

GRUPO DE ESTUDIO 1.1 - PROYECTOS BIEN PREPARADOS

CÓMO MEJORAR LA BANCARIZACIÓN, LA ACEPTACIÓN, LA RENDICIÓN DE CUENTAS Y LA TRANSPARENCIA

GE 1.1.1. Proyectos bien preparados

Estrategias / Objetivos

- Revisar la literatura y el software existente para la preparación de proyectos (por ejemplo, SOURCE, HDM-4, EIPP, GIH) y analizar las buenas prácticas de gestión de proyectos para mejorar y optimizar la inversión pública y privada.
- Identificar hasta qué punto los proyectos bien preparados contribuyen a una cultura de transparencia y rendición de cuentas.
- Establecer recomendaciones sobre:
 - Definición de estrategias para establecer resultados, optimizar la ejecución y el ciclo de vida de los proyectos
 - Requisitos para la preparación de proyectos de carreteras
 - Relación de gestión con los agentes financieros, con el fin de maximizar la rentabilidad económica y presupuestaria del proyecto
 - Comunicación y colaboración con los grupos de interés
 - Continuar con los trabajos realizados por C.T.C.1 - *Políticas y Programas Nacionales de Seguridad Vial* y C.T.C.2 - *Diseño y operación de una infraestructura vial más segura* dentro del ciclo 2016-2019 para completar la incorporación de los informes relevantes de PIARC sobre seguridad vial (a partir de 2003).
- Fomentar la coordinación con otros CTs y GEs, como C.T. 1.1 - *Funcionamiento de las Administraciones de Transporte*, C.T. 1.2 - *Planificación de la Infraestructura Vial y del Transporte para el Desarrollo Económico y Social*, y C.T. 1.3 - *Financiación y Contratación*.

Se reconoce ampliamente que una buena preparación de los proyectos de infraestructura, en primer lugar, los proyectos de carreteras, es de suma importancia para asegurar su financiación adecuada, su amplia aceptación y su ejecución sin contratiempos.

Hoy en día es muy común escuchar a los agentes financieros decir que hay mucho dinero disponible para la financiación de proyectos, pero que lo que falta son buenos proyectos.

Cualquiera que sea el tipo de país considerado (industrializado, emergente o en desarrollo), una buena preparación de los proyectos de carreteras es de gran importancia por las siguientes razones:

- Para proyectos ordinarios (por ejemplo, contratados mediante un procedimiento tradicional de diseño-licitación-construcción), es necesario:
 - Mayor aceptación por todas las partes interesadas (por ejemplo, por las poblaciones directamente afectadas por los aspectos sociales y medioambientales del proyecto, o por otros donantes o autoridades públicas que participen en la cofinanciación, etc.);
 - Mejora de la calidad y la resiliencia de los proyectos, con el fin de alcanzar los

- Objetivos de Desarrollo Sostenible;
 - Reducción del riesgo de retrasos y sobrecostes en la construcción y sus posibles impactos en el mantenimiento.
 - Mayor transparencia en el proceso de contratación y comportamiento ético de todas las partes.
- Para proyectos complejos (típicamente PPP o proyectos de concesión), además de las razones mencionadas anteriormente, es necesario:
 - Explicar a las partes interesadas la necesidad de recurrir a estos complejos procedimientos;
 - Minimizar los costes de transacción y estandarizar la documentación del contrato tanto como sea posible;
 - Atraer financiación en condiciones favorables y financiación sostenible;
 - Superar la complejidad del proyecto, aceptando soluciones innovadoras.

En resumen, cuanto mejor preparado esté un proyecto, menor será el riesgo de que varias partes interesadas lo rechacen, de que no puedan obtener una financiación adecuada o de que durante su ejecución se produzcan retrasos, sobrecostes, incertidumbres de mantenimiento y posibles comportamientos poco éticos asociados a órdenes de cambio posteriores.

Los temas a discutir en el GE incluirán:

- ¿Existen grandes diferencias entre los requisitos para la preparación de proyectos de carreteras en países de rentas altas o bajas? ¿Es posible definir un conjunto de normas mínimas o recomendaciones que deben observarse en cada caso?
- ¿Cómo gestionan las autoridades viales la relación con los financiadores, con vistas a maximizar el rendimiento económico y posiblemente presupuestario del proyecto?
- ¿Cómo gestionan las autoridades viales la comunicación con las partes interesadas?
- ¿Se consideran útiles las plataformas regionales disponibles [por ejemplo, el Portal del Proyecto Europeo de Inversiones (EIPP), el Centro Mundial de Infraestructura (GIH)] y/o las herramientas (por ejemplo, la plataforma SOURCE, ¿Cómo podrían mejorarse?
- El trabajo se centrará en el material disponible y tratará de analizar las mejores prácticas.

El GE tendrá como objetivo representar una amplia diversidad de circunstancias, incluyendo casos de varios países y continentes.

El informe final se basará en una colección de estudios de casos y en él se esbozarán los diversos aspectos analizados, se formularán recomendaciones prácticas para las administraciones y autoridades de carreteras y se centrará en cuestiones políticas tanto a corto como a medio y largo plazo.

El GE hará referencia a otras organizaciones, especialmente en los sectores de banca, contratación y consultoría. No duplicará su trabajo.

Resultados	Plazos previstos
● Revisión bibliográfica	● Noviembre de 2020
● Colección de estudios de casos	● Abril de 2021
● Informe completo	● Septiembre de 2021