

A I P C R



P I A R C

**CRÉATION D'UN COMITÉ NATIONAL
de l'Association mondiale de la Route (AIPCR)
dans son pays**

POURQUOI ? ET COMMENT ?

**CREATION OF A NATIONAL COMMITTEE
of the World Road Association (PIARC)
in your country**

WHY? AND HOW?

**CREACIÓN DE UN COMITÉ NACIONAL
de la Asociación Mundial de la Carretera
(PIARC)
en su país**

¿POR QUÉ? Y ¿CÓMO?

CRÉATION D'UN COMITÉ NATIONAL de l'Association mondiale de la Route (AIPCR) dans son pays

POURQUOI ? ET COMMENT ?

TABLE DES MATIÈRES

1. INTRODUCTION À L'AIPCR	4
1.1 Historique	4
1.2 Plan Stratégique de l'AIPCR	4
1.3 Comment l'AIPCR est-elle dirigée et gérée?	5
2. RÔLE ET FONCTIONS DES COMITÉS NATIONAUX	6
3. POURQUOI ORGANISER UN COMITÉ NATIONAL DANS SON PAYS?	6
4. COMMENT CRÉER UN COMITÉ NATIONAL?	9
5. CONCLUSION	10
ANNEXE 1 : Conseils pour la rédaction des statuts d'un Comité national de l'Association mondiale de la Route	11
Groupe de travail et contacts	38

1. INTRODUCTION À L'AIPCR

1.1 Historique

L'Association mondiale de la Route (AIPCR), fondée en 1909, a toujours été un forum international de pointe en matière de la route et au transport routier. Depuis sa création, l'AIPCR joue un rôle important pour rassembler la communauté routière et l'aider à progresser, favorisant ainsi la croissance économique et le bien-être social.

Dans un monde qui connaît des changements rapides, les différents acteurs, notamment les administrations routières, sont aujourd'hui confrontés à des problèmes de plus en plus complexes. Afin de répondre aux enjeux du XXI^e siècle, l'AIPCR s'est dotée d'un Plan stratégique qui définit la ligne de conduite de l'Association. Tout en conservant la coopération internationale et le transfert de technologie comme lignes maîtresses, ce Plan oriente les activités de l'AIPCR, pour mettre l'accent sur les besoins en constante évolution et contribuer à relever les défis à venir dans le domaine des transports routiers.

Le site Internet de l'AIPCR (<http://www.piarc.org>) fournit des informations détaillées sur ses membres, son organisation, ses activités, ses productions ainsi que sur les manifestations (congrès, conférences, séminaires) que l'Association organise ou souhaite promouvoir.

1.2 Plan Stratégique de l'AIPCR

Une ambition visionnaire

Être la première source d'information au monde sur la route, le transport routier et leurs pratiques dans le contexte du transport durable et intégré.

Une mission

Une Association apolitique à but non-lucratif, l'AIPCR existe pour servir tous ses membres :

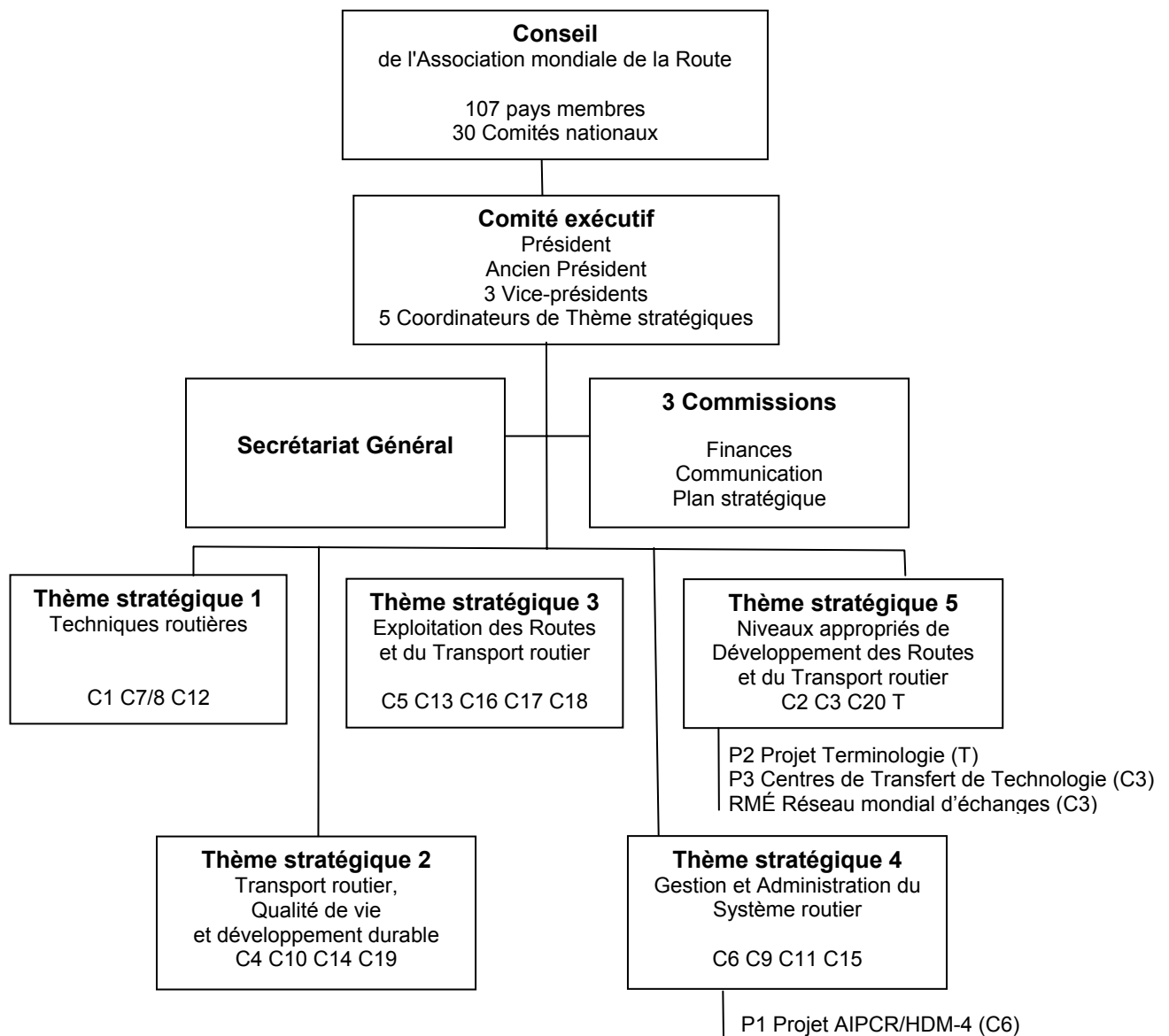
- en offrant un forum international de pointe pour l'analyse et la discussion de toute la gamme des questions relatives à la route et au transport routier, concernant en particulier de bonnes infrastructures de transport, l'exploitation, la sécurité et la durabilité à travers le monde ;
- en identifiant, développant et diffusant les meilleures pratiques ainsi qu'en offrant le meilleur accès aux informations internationales ;
- en portant une attention particulière, dans le cadre de ses activités, aux besoins des pays en développement et en transition ; et
- en développant et en promouvant des outils efficaces d'aide à la décision en matière de routes et de transport routier.

Des valeurs

Les valeurs que reconnaît l'AIPCR sont :

- la qualité universelle du service fourni à ses membres ;
- l'ouverture d'esprit, l'objectivité et l'impartialité ;
- la promotion de solutions durables et économiquement viables ;
- la reconnaissance du transport routier dans le contexte du transport intégré et de l'aménagement du territoire ;
- les orientations données par ses clients;
- la diversité internationale des besoins en matière de transport routier ; et
- la recherche d'une position de préexcellence en matière de transfert de technologie.

1.3 Comment l'AIPCR est-elle dirigée et gérée ?



2. RÔLE ET FONCTIONS DES COMITÉS NATIONAUX

Le rôle et les fonctions d'un Comité national sont d'être au service de son pays :

- en diffusant à un public national des informations émanant de l'Association ;
- en diffusant à un public international des informations nationales via l'Association ;
- en sélectionnant et proposant à son Premier Délégué des spécialistes pour qu'ils participent aux activités des Comités de l'Association, et en apportant ensuite son soutien à ces spécialistes ;
- en agissant comme principal relais national pour ce qui concerne les activités de l'Association ;
- en oeuvrant à la diffusion de connaissances en liaison étroite avec le Centre de Transfert de Technologie de l'AIPCR lorsqu'il existe ; et
- en assurant la gestion des membres nationaux pour le compte de l'Association (dans ce cas, le produit des cotisations est partagé entre l'Association et le Comité national).

3. POURQUOI ORGANISER UN COMITÉ NATIONAL DANS SON PAYS ?

Dans un pays membre de l'AIPCR, outre le gouvernement représenté par le Premier Délégué, il existe en général d'autres membres de l'AIPCR tels que : autorités régionales, membres collectifs ou personnels, et des experts, nommés par le Premier Délégué, dans les Comités et Groupes de travail de l'AIPCR.

Il s'agit avant tout de permettre à toute la communauté routière de son pays de tirer le meilleur parti possible de l'adhésion de son gouvernement à l'AIPCR. Cela peut être facilité par l'établissement d'un Comité national.

Pour faciliter les échanges entre ces différents professionnels de la route, le Premier Délégué peut prendre l'initiative de former un " Comité national de l'AIPCR ". Il ou elle peut aussi faire appel à une organisation existante pour prendre en main les fonctions d'un Comité national qui peut comporter d'autres membres qui n'appartiennent pas à l'AIPCR.

Afin de recruter des membres actifs de sa communauté routière, le Comité national doit être une structure neutre et complémentaire par rapport à d'autres groupements professionnels routiers existants.

De plus, le Premier Délégué doit faciliter la mise à disposition des ressources humaines et matérielles indispensables au bon fonctionnement du Comité national de l'AIPCR. Faire appel à une organisation existante permet également de bénéficier de synergies et de rallier de nouvelles personnes provenant de différents horizons routiers.

Les Comités nationaux participent à l'amélioration de la gestion routière nationale en offrant un forum à tous les acteurs concernés par la route (construction, entretien, gestion et exploitation). Les experts nationaux des Comités et Groupes de l'AIPCR ont ainsi plus de facilité pour proposer d'adapter les recommandations de "meilleure pratique" de l'AIPCR au contexte national ;

en retour, ils ont la possibilité de mieux exprimer les besoins des diverses composantes du secteur routier national au sein du Comité AIPCR auquel ils appartiennent et de faire partager leur expérience.

Ainsi, le Comité national est non seulement créé pour aider le Premier Délégué à faire bénéficier son pays des activités et productions de l'AIPCR, mais aussi pour aider à rendre le pays plus actif au sein de l'AIPCR. L'échange est alors réciproque entre le pays concerné et l'AIPCR.

Enfin le Comité national seconde le Premier Délégué dans la gestion des relations de son pays avec l'AIPCR.

En constituant un Comité national, le Premier Délégué peut renforcer les avantages de l'adhésion de son pays, comme le montrent les exemples suivants :

Adaptation au contexte national

Les problématiques routières sont universelles, mais les meilleures pratiques identifiées par l'AIPCR doivent fréquemment être adaptées au contexte de chaque pays, notamment à sa géographie, son climat et son développement social et économique.

En ayant accès aux informations et rapports provenant du monde entier, le Comité national peut sélectionner les éléments les plus pertinents pour son propre pays et leur assurer la meilleure diffusion.

Constitution d'un réseau de contacts nationaux

Au niveau national, il est important de faciliter les contacts personnels entre les experts des Comités et les membres de l'AIPCR. En effet, rien ne vaut l'échange direct pour permettre un transfert efficace de connaissances.

Le Comité national peut créer et assister un réseau national rassemblant toutes les catégories de membres de l'AIPCR ; ce réseau peut, très avantageusement, être élargi à d'autres professionnels nationaux notoires dans le secteur de la route et du transport. Un forum ouvert et neutre, c'est-à-dire où les intérêts commerciaux ou corporatistes ne priment pas, permet notamment de faciliter :

- le développement d'une position commune par la communauté routière sur des sujets d'importance nationale (normes, nouvelles technologies, sécurité routière, environnement, etc.) ;
- la constitution d'une mémoire collective: en ayant plus de personnes informées, la continuité des contributions nationales aux activités de l'AIPCR sera améliorée en cas de changement de personnes.

Les Premiers Délégués estiment que les connaissances et expériences qu'ils acquièrent par l'AIPCR constituent un apport intéressant pour la mise au point et la mise en œuvre de leur propre politique routière nationale.

Activités nationales

Les personnes qui font partie des Comités et Groupes de travail de l'AIPCR ont l'occasion d'actualiser leurs connaissances lors de rencontres avec leurs collègues étrangers. Les Congrès mondiaux de la Route et ceux de la Viabilité hivernale sont aussi très efficaces dans ce sens. Cependant, le nombre de participants à ces instances reste limité. À cet effet, afin de permettre aux autres membres d'accéder à ces connaissances, l'information doit être disséminée en utilisant différents intermédiaires tel que par un Comité national.

Les Comités nationaux peuvent aider à atteindre des objectifs clés en réalisant les actions suivantes :

- Objectif : Mettre rapidement en pratique les informations utiles recueillies auprès de l'AIPCR.

Action possible : Diffuser (dans la langue nationale) les informations appropriées, obtenues lors des Congrès et autres événements organisés par l'AIPCR. La diffusion peut être faite par le biais des publications, des conférences nationales ou régionales, une lettre de liaison entre les membres du Comité national, etc.

- Objectif : Assurer la présence nationale dans les activités de l'AIPCR.

Action possible : Aider le Premier Délégué et les experts nationaux des Comités de l'AIPCR à répondre aux enquêtes internationales. Participer activement à la préparation des Congrès et séminaires.

- Objectif : Faciliter à toute la communauté nationale l'accès aux informations détenues par l'AIPCR.

Action possible : Diffuser des versions nationales des rapports AIPCR. Créer et maintenir un site Internet en tant que forum d'échange entre les experts représentant le pays dans les Comités AIPCR et les autres membres de la communauté routière nationale.

- Objectif : Profiter de l'expérience de l'AIPCR pour améliorer le savoir-faire national.

Action possible : Créer des Groupes de travail à l'image des Comités de l'AIPCR (il est conseillé que les animateurs de ces Groupes de travail soient les délégués de leur pays dans les Comités de l'AIPCR). Œuvrer à la diffusion des connaissances en liaison avec le Centre de Transfert de Technologie lorsqu'il existe.

- Objectif : Tirer parti des relations personnelles apportées par l'AIPCR.

Action possible : Inviter des experts étrangers, participer au Réseau mondial d'Échanges (le Comité national peut être un relais de ce réseau). Promouvoir les échanges avec d'autres organisations internationales ou régionales.

4. COMMENT CRÉER UN COMITÉ NATIONAL?

L'AIPCR peut aider le Premier Délégué à mettre en place un Comité national.

Administration du Comité national

Former un Comité national n'implique que très peu de contraintes administratives de la part de l'AIPCR car la plupart des règles de l'AIPCR relatives aux Comités nationaux sont des options.

En effet, dans une très large mesure, c'est à chaque Comité national qu'il revient de fixer ses propres règles de manière à s'adapter au contexte particulier du pays. Cependant, la formalisation de certaines règles dans des statuts permet une coopération transparente entre les deux parties.

Indiquons seulement quelques points essentiels :

- Le choix de la forme et de la composition du Comité national, ainsi que sa nature (officielle ou non) sont laissés au Premier Délégué.
- Il est recommandé, dans tous les cas, qu'une personne ayant des responsabilités au sein du Comité national soit également membre du Conseil de l'Association mondiale de la Route. La continuité en cas de changement de Premier Délégué est ainsi facilitée. De plus, il est ainsi possible pour le pays de nommer au Conseil un ou plusieurs représentants du secteur non gouvernemental. Rappelons que tout pays membre peut nommer deux représentants au Conseil ; le second est nommé par le Premier Délégué.
- Les statuts de chaque Comité national doivent être approuvés par le Comité exécutif de l'AIPCR qui vérifie leur compatibilité avec les objectifs poursuivis par l'AIPCR.
- Le Comité national peut gérer, pour le compte de l'AIPCR, les membres (collectifs et personnels) de son pays, mais cette option reste facultative. En général, le Comité national décide de gérer les membres collectifs ou personnels de l'AIPCR lorsque leur nombre est significatif (plusieurs dizaines).

Soutien de l'Administration centrale (AIPCR)

Le Comité national bénéficie de l'aide de l'AIPCR (publications, éventuellement ressources financières en cas de gestion des cotisations de membres) pour l'aider à atteindre ses objectifs.

En résumé :

<p><i>Indépendance et coopération signifient avantages réciproques</i></p>

5. CONCLUSION

Les principaux avantages de créer un Comité national peuvent se résumer comme suit :

- diffuser les produits et le savoir de l'AIPCR pour atteindre les objectifs fixés par le Premier Délégué, en les adaptant au contexte du pays ;
- faire profiter toute la communauté routière nationale des avantages de la participation du gouvernement à l'AIPCR ;
- assurer la continuité des activités nationales de l'AIPCR, grâce à la mémoire collective ainsi créée ;
- augmenter les échanges de connaissances en qualité et quantité ;
- implanter plus rapidement les meilleures pratiques ;
- mieux exploiter les ressources professionnelles ;
- mieux exploiter les ressources économiques dans le domaine de la route et des transports.

**30 COMITÉS NATIONAUX ONT DÉJÀ ÉTÉ CRÉÉS.
QUEL SERA LE PROCHAIN PAYS ?**

L'AIPCR a des Comités nationaux ou des organisations équivalentes dans les pays suivants :

Algérie	Espagne	Norvège
Allemagne	Finlande	Pays-Bas
Argentine	France	Portugal
Australie / Nouvelle- Zélande	Grèce	République tchèque
Autriche	Hongrie	Royaume-Uni
Belgique	Inde	Roumanie
Burkina Faso	Italie	Slovaquie
Canada	Japon	Slovénie
Canada-Québec	Madagascar	Suède
Danemark	Maroc	Suisse

La liste des représentants et leurs adresses sont sur le site Internet de l'AIPCR:
<http://www.piarc.org>

ANNEXE 1 : Conseils pour la rédaction des statuts d'un Comité national de l'Association mondiale de la Route

Les statuts d'un Comité national de l'Association mondiale de la Route (AIPCR) doivent être cohérents avec les statuts de l'AIPCR ; ils doivent aussi respecter la législation du pays relative aux associations à but non lucratif.

Un Comité national de l'AIPCR peut être créé *ex nihilo*, mais une association existant déjà dans le pays peut jouer le rôle de Comité national de l'AIPCR, à condition qu'il y ait entre eux une convergence des objectifs et des actions.

Points à traiter dans les statuts :

- Présentation brève de l'AIPCR et de ses objectifs (en préambule).
- Déclaration de la création du Comité national : elle contient en général le nom officiel du Comité, son adresse, sa date de création, le cas échéant les références au texte de loi officialisant cette création ainsi que les textes législatifs ou réglementaires régissant cette création.
- Objectifs du Comité national et des actions qu'il entend mettre en œuvre.
- Identification des différentes catégories de membres, et définition des conditions d'adhésion et de démission. Définition des droits et devoirs des différentes catégories de membres.
- Fonctionnement du Comité national : définition des différentes instances (Assemblée générale, Bureau national ou Conseil d'administration), de leur composition, de leurs responsabilités respectives, mode de désignation, dispositions relatives aux réunions, aux procédures de vote, durée des mandats, nature et gestion des ressources.
- Définition des conditions d'approbation ou modification des statuts et de dissolution du Comité national.

Une fois rédigés, les projets de statuts sont envoyés au Secrétariat général de l'AIPCR avec la demande officielle de création d'un Comité national signée par le Premier délégué du pays concerné.

Après avis favorable du Secrétariat général, la création d'un Comité national de l'AIPCR fait l'objet d'une résolution du Comité exécutif :

« Le Comité exécutif approuve les statuts du Comité national... ».

puis d'une résolution du Conseil de l'AIPCR :

« Le Conseil prend acte de la création du Comité national du/de (nom du pays) ».

L'AIPCR reconnaît une organisation en tant que Comité national ou organisation équivalente si le Comité exécutif a l'assurance qu'elle remplit les conditions suivantes :

- avoir été homologuée par son gouvernement (membre de l'AIPCR) comme étant qualifiée pour agir en tant que Comité national ou organisation équivalente ;
- posséder un caractère institutionnel lui permettant d'avoir des rapports permanents avec les activités internationales de l'AIPCR, de manière cohérente avec la mission de l'Association et les valeurs qu'elle respecte ;
- être active pour diffuser des informations internationales sur les questions liées au domaine routier aux organisations nationales, aux membres collectifs ou personnels qui sont concernés.

Exemple de plan de statuts d'un Comité national¹ (pour information)

Préambule

Partie I : Dispositions générales

- Article 1 : Formation du Comité national
- Article 2 : Dénomination
- Article 3 : Objet
- Article 4 : Relation avec l'AIPCR
- Article 5 : Composition (membres)
- Article 6 : Cotisation
- Article 7 : Perte de qualité de membre
- Article 8 : Sièges
- Article 9 : Durée

Partie II : Assemblée générale – Composition – Délibération

- Article 10 : Composition de l'Assemblée générale
- Article 11 : Assemblée générale ordinaire
- Article 12 : Assemblée générale extraordinaire
- Article 13 : Procès-verbaux

Partie III : Conseil d'Administration – Bureau

- Article 14 : Conseil d'Administration
- Article 15 : Cessation de fonction des membres élus du Conseil d'Administration remplacement
- Article 16 : Bureau de l'Association
- Article 17 : Pouvoirs du Conseil
- Article 18 : Réunions du Conseil d'Administration
- Article 19 : Rôle des membres du Bureau
- Article 20 : Règlement intérieur
- Article 21 : Gratuité du mandat

Partie IV : Administration Financière

¹ D'après les statuts du Comité malgache de l'Association mondiale de la Route (AIPCR)

Article 22 : Ressources de l'Association
Article 23 : Budget
Article 24 : Comptabilité

Partie V : Modification des statuts

Article 25 : Modification des statuts
Article 26 : Dissolution
Article 27 : Juridiction compétente
Article 28 : Formalités

CREATION OF A NATIONAL COMMITTEE of the World Road Association (PIARC) in your country

WHY? AND HOW?

TABLE OF CONTENTS

1. INTRODUCTION TO PIARC	16
1.1 Historical Background	16
1.2 PIARC Strategic Plan	16
1.3 How PIARC is governed and managed	17
2. ROLE AND FUNCTIONS OF NATIONAL COMMITTEES	18
3. WHY ESTABLISH A NATIONAL COMMITTEE	18
4. HOW TO ESTABLISH A NATIONAL COMMITTEE	21
5. CONCLUSION	22
APPENDIX 1: Pointers for Drawing up the Statutes of a National Committee of the World road Association	23
Working group and contacts	38

1. INTRODUCTION TO PIARC

1.1 Historical Background

Since it was founded in 1909, the World Road Association (PIARC) has led the world as a unique international forum in the road and transport sector. Throughout its history, PIARC has contributed to the enhancement of a better global road community, which in turn has promoted economic growth and social welfare.

Today, road sector stakeholders, notably road and transport administrations, face ever more complex problems in a rapidly changing environment. In order to respond to 21st century issues, PIARC has developed its Strategic Plan as a future guideline for the Association. While retaining international co-operation and technology transfer as key elements, the Plan provides guidance for PIARC activities in order to give special emphasis to the ever-changing needs of its membership to better meet the challenges of the future in road transport.

The PIARC Web Site (<http://www.piarc.org>) provides information on membership, organization, activities and products, and on the events (congresses, conferences, seminars) organized or promoted by the association.

1.2 PIARC Strategic Plan

Vision

To be the world leader in providing information on roads and road transport policy and practices within an integrated sustainable transport context.

Mission

A non-political and non-profit-making Association, *PIARC* exists to serve all its members by:

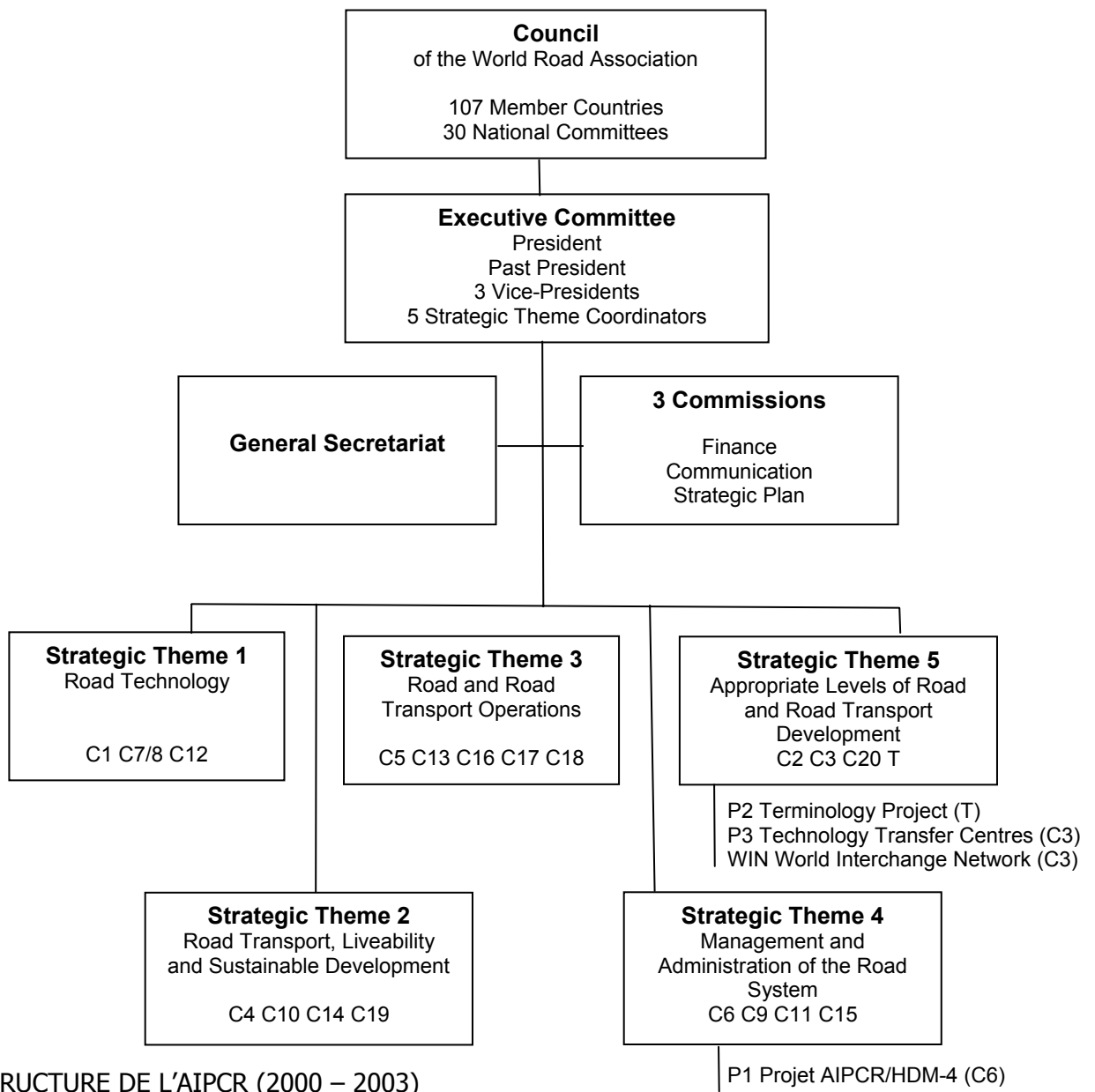
- being a leading international forum for analysis and discussion of the full spectrum of transportation issues related to roads and road transport, especially transportation infrastructure, operations, safety and sustainability world-wide;
- identifying, developing and disseminating best practices and improving access to international information;
- providing within its activities special emphasis on the needs of developing countries and countries in transition; and
- developing and promoting effective decision-making instruments on matters related to roads and road transport.

Values

PIARC's values are:

- to provide universal quality service to its members;
- to be open, objective and impartial;
- to promote sustainable and sound economic solutions;
- to recognize road transport in an integrated transport and land use context;
- to be customer-driven;
- to respect the differing international road transport needs; and
- to be a leader in technology transfer.

1.3 How PIARC is governed and managed



2. ROLE AND FUNCTIONS OF NATIONAL COMMITTEES

The role and functions of a National Committee are to serve the country concerned by:

- channelling information from the Association to a national audience;
- channelling information on the national situation to an international audience through the Association;
- identifying and proposing to their First Delegates specialists to participate in the work of Committees and supporting them;
- providing a national focus for the activities of the Association;
- working for the dissemination of knowledge in close cooperation with the Technology Transfer Centre if any; and
- ensuring that national membership administration tasks are carried out for the Association, the Association will share subscription income with National Committees.

3. WHY ESTABLISH A NATIONAL COMMITTEE?

The “First Delegate” represents the Government of a PIARC member country. In addition, there are generally other PIARC members as well, for example, regional authorities, collective or individual members, and specialists all appointed by the First Delegate to the PIARC Committees and Working Groups.

Above all the establishment of a National Committee allows the road community to benefit to the maximum extent from the possible collaboration of their government with other PIARC members around the world.

To facilitate collaboration among the various PIARC members within a country, the First Delegate can decide to form a " PIARC National Committee ". He/she can also call upon an existing organization to assume the role of National Committee, which may include others who are not PIARC members.

To recruit active members from their own road transport community, First Delegates must present the proposal to create a National Committee as a neutral structure that will complement existing professional road transport organizations.

In addition, to support the efforts of its First Delegate, its authority must facilitate the freeing-up of the human and physical resources that are so essential for any PIARC National Committee to function effectively. Calling upon an existing organization also takes advantage of existing synergies and brings in new people from different sectors of road transport.

National Committees contribute to the improvement of road management at the national level by providing a forum for stakeholders involved in the road sector (construction, maintenance, management and operation). It is therefore easier for national experts on PIARC Committees and Groups to suggest adaptation of PIARC "best practice" recommendations to suit national conditions. In return, they are able to express better the needs of the various elements of their country's road sector to the PIARC Committee to which they belong, and to share their experience.

This means that National Committees are established not only to help First Delegates to ensure that their country will benefit from PIARC activities and outputs, but also to help their country be more active within PIARC. Thus, exchanges are mutual between member countries and PIARC.

Lastly, National Committees assist First Delegates in managing relations between their country and PIARC.

By establishing a National Committee, First Delegates can increase PIARC membership benefits for their country, as the following examples indicate:

Adaptation to the national context

Road issues are no doubt similar in most countries, but the best practices identified by PIARC may need to be adapted to suit local conditions, e.g., geography, climate, social and economic development, etc.

With access to international information and reports, National Committees can select the most relevant elements to their country and circulate them as widely as possible.

Building a national network

At the national level it is important to facilitate personal contacts between experts on the Committees and PIARC members within the country. There is nothing like direct contact for transferring knowledge.

National Committees can set up and provide assistance to a national network including all categories of PIARC members. It would be worthwhile to extend this network to other well-known professionals in the road and road transport sector. The main advantages of an open and neutral forum, i.e. where commercial or corporate interests do not prevail, can be summarized as follows:

- Promoting development of a common stance by the road community on subjects of national importance (standards, new technologies, road safety, environment, etc.);
- Promoting a broad knowledge base that will improve the continuity of national contributions to the work of PIARC across successive generations of representatives.

First Delegates find that the acquired knowledge and experience achieved from participating in PIARC provides a valuable contribution to the development and implementation of their national road policies.

National activities

Those who participate in PIARC Committees and Working Groups have the opportunity to update their knowledge at meetings with their foreign colleagues. World Road Congresses and International Winter Road Congresses also provide excellent opportunities for sharing knowledge. However, the number of people who are involved in Committees/Working Groups is limited. It is therefore essential to disseminate information through different channels

(e.g. a National Committee) to ensure the knowledge is available to a wider audience.

National Committees can help achieve key objectives in the following ways:

- Objective: Put into practice the relevant information collected through PIARC.

Proposed action: Disseminate—in the country's language—appropriate information obtained at Congresses and other events organized by PIARC. Dissemination can be through publications, national or regional conferences, a newsletter to members of the National Committee, etc.

- Objective: Ensure national participation in PIARC activities.

Proposed action: Assist First Delegates and national experts on PIARC Committees in replying to international surveys. Be deeply involved in the preparation of Congresses.

- Objective: Facilitate access to PIARC information for the entire national road community.

Proposed action: Circulate PIARC reports in the language of the country. Create and maintain a Web site to be used as a forum for experts representing the country within PIARC Committees and the other members of the national road community.

- Objective: Make the best of the PIARC experience to improve national know-how.

Proposed action: Create working groups at the national level ("mirror committees"). It would be advisable that the leaders of these working groups be the representatives of their country on PIARC Committees. Work for the dissemination of knowledge in close cooperation with the Technology Transfer Centre, if any.

- Objective: Derive maximum benefit from personal contacts made through PIARC.

Proposed action: Invite foreign experts to participate in the World Interchange Network (National Committees may be a node of the Network). Promote exchanges with other international or regional organizations.

4. HOW TO ESTABLISH A NATIONAL COMMITTEE?

PIARC can provide assistance to the First Delegate in establishing a National Committee.

Administration of National Committees

PIARC imposes very few administrative constraints on the establishment of a PIARC Committee, as most rules are optional.

In fact, it is up to each National Committee to set its own rules and make local adjustments. However, the formalization of certain statutory operating rules facilitates collaboration between the two parties.

Several essential points are indicated below:

- First Delegates are free to choose the status (official or not) and composition of the National Committee;
- In all cases it is recommended that a person having responsibilities within the National Committee should also be a member of the Council of the World Road Association. This ensures continuity when the First Delegate is replaced. Furthermore, member countries can nominate non-government members to the Council. All member countries are entitled to nominate two representatives to the Council; the second member is nominated by the First Delegate;
- The Statutes of each National Committee should be approved by the PIARC Executive Committee to ensure that they are consistent with PIARC's aims.
- As an optional function, PIARC National Committees can collect the membership fees of collective and individual members in their country. Generally, this function is fulfilled by the National Committees that have a significant number of members.

Support from the Headquarters (PIARC)

The National Committee benefits from PIARC support (publications, possibly financial support where the National Committee collects membership fees) to help them achieve their objectives.

In summary:

<i>Independence and co-operation deliver mutual benefits</i>

5. CONCLUSION

The main benefits of creating a National Committee can be summarized as follows:

- the circulation of PIARC's products and knowledge to achieve the aims set by the First Delegate, according to local conditions;
- advantages to the national road community of the benefits derived from their Government's participation in PIARC;
- ensured continuity of PIARC activities at the national level through the corporate memory of the National Committee;
- increased knowledge transfer in terms of both quality and quantity;
- faster implementation of best practices;
- better utilization of professional resources;
- better utilization of economic resources for roads and transportation.

**30 NATIONAL COMMITTEES HAVE ALREADY BEEN ESTABLISHED.
WILL YOUR COUNTRY BE NEXT?**

PIARC has National Committees or equivalent organizations in the following countries:

Algeria	Finland	The Netherlands
Argentina	France	Norway
Australia / New Zealand	Germany	Portugal
Austria	Greece	Romania
Belgium	Hungary	Slovakia
Burkina Faso	India	Slovenia
Canada	Italy	Spain
Canada-Québec	Japan	Sweden
Czech Republic	Madagascar	Switzerland
Denmark	Morocco	The United Kingdom

* Visit the list of representatives and their addresses: <http://www.piarc.org>

APPENDIX 1: Pointers for Drawing Up the Statutes of a National Committee of the World Road Association

The statutes of a National Committee of the World Road Association (PIARC) must be consistent with the Statutes of PIARC; they must also comply with the country's legislation respecting non-profit organizations.

A PIARC National Committee may be formed *ex nihilo*, but an existing organization may serve as the PIARC National Committee if there is congruence of objectives and activities.

Matters to be covered in the statutes

- Brief description of PIARC and its objectives (as a preamble).
- Declaration of the formation of the National Committee: it generally sets forth the official name of the Committee, its address, its effective date of formation, any necessary references to the law under which it is established and the statutory or regulatory authorities governing its formation.
- Objectives of the National Committee and activities that it intends to pursue.
- Identification of the categories of membership and definition of the conditions of membership and resignation. Definition of the rights and duties of the various categories of member.
- Functioning of the National Committee: definition of the various governing bodies (General Assembly, National Executive or Board of Directors), their composition, their respective responsibilities, their method of appointment, provisions respecting meetings, voting procedures, terms of office, and the nature and management of resources.
- Definition of the conditions for approval or amendment of the statutes and dissolution of the National Committee.

When the draft statutes have been drawn up, they are submitted to the Secretary General of PIARC with an official request for the formation of a National Committee signed by the First Delegate of the country concerned.

Upon the recommendation of the Secretary General, the formation of a PIARC National Committee is sanctioned by a resolution of the Executive Committee:

"The Executive Committee approves the Statutes of the National Committee ..."

followed by a resolution of the PIARC Council:

"The Council recognizes the formation of the National Committee of (name of country)."

PIARC will recognize a country as a National Committee or equivalent organization if the Executive Committee has the assurance that the following conditions are carried out:

- to be officially approved by their government institution (PIARC member) as being qualified to act as a National Committee or an equivalent organization;
- to have an institutional structure allowing for a permanent liaison with the international PIARC activities, in a coherent manner with the mission mandate of the Association and its respected principles;
- to actively circulate international information on the questions related to the field of roads within the national organizations, as well as with the collective members or personnel concerned.

Example of National Committee Statutes Plan² (for information)

Preamble

1. Part I: General

Article 1: Formation of the National Committee

Article 2: Official name

Article 3: Aim

Article 4: Relations with PIARC

Article 5: Membership

Article 6: Fees

Article 7: Loss of membership

Article 8: Headquarters

Article 9: Duration

2. Part II: General Assembly – Composition – Proceedings

Article 10: Composition of the General Assembly

Article 11: Ordinary General Assembly

Article 12: Special General Assembly

Article 13: Minutes

3. Part III: Board of Directors – Executive

Article 14: Board of Directors

Article 15: Ceasing to hold office by the elected members of the Board of Directors - Replacement

Article 16: Executive of the organization

Article 17: Powers of the Board of Directors

Article 18: Meetings of the Board of Directors

Article 19: Role of the members of the Executive

Article 20: By-laws

² Based on the Statutes of the Madagascan Committee of the World Road Association (PIARC)

Article 21: No payment for services

4. Part IV: Financial Administration

Article 22: Resources of the organization

Article 23: Budget

Article 24: Accounting

5. Part V: Amendment of Statutes

Article 25: Amendment of the statutes

Article 26: Dissolution

Article 27: Competent authority

Article 28: Formalities

CREACIÓN DE UN COMITÉ NACIONAL de la Asociación Mundial de la Carretera (PIARC) en su país

¿POR QUÉ? Y ¿CÓMO?

ÍNDICE DE CONTENIDOS

1. INTRODUCCIÓN AL PIARC/AIPCR	28
1.1 Historia	28
1.2 Plan estratégico del PIARC	28
1.3 ¿Cómo se dirige y gestiona el PIARC ?	29
2. PAPEL Y FUNCIONES DE LOS COMITÉS NACIONALES	30
3. POR QUÉ ESTABLECER UN COMITÉ NACIONAL EN SU PAÍS	30
4. ¿ CÓMO CREAR UN COMITÉ NACIONAL ?	33
6. CONCLUSIÓN	34
ANEXO 1 : Consejos para la redacción de los estatutos de un Comité Nacional de la Asociación Mundial de la Carretera	35
Grupo de trabajo y contactos	38

1. INTRODUCCIÓN AL PIARC/AIPCR

1.1 Historia

La Asociación Mundial de la Carretera (AIPCR/PIARC), desde su creación en 1909, ha sido un foro líder en todo el mundo en materia de carreteras y transporte. Ha desempeñado un papel muy importante para reunir y hacer progresar a la comunidad mundial de la carretera, favoreciendo así el crecimiento económico y el bienestar social.

En un mundo en constante cambio, los diferentes actores, especialmente las administraciones viales se ven, hoy en día, enfrentadas a problemas cada vez más complejos. Con el fin de responder a los retos del siglo XXI, el PIARC se ha dotado de un Plan Estratégico que define la línea de conducta de la asociación. Manteniendo la cooperación internacional y la transferencia de tecnología como líneas maestras, este plan orienta las actividades del PIARC y pone el acento sobre las necesidades en constante evolución, para afrontar así las futuras demandas del transporte por carretera.

La web en Internet del PIARC (<http://www.piarc.org>) provee información detallada sobre sus miembros, su organización, sus actividades y productos, así como sobre los eventos (congresos, conferencias, seminarios) , que la asociación organiza o promueve.

1.2 Plan estratégico del PIARC

Una visión ambiciosa

Ser la primera fuente de información en el sector de la carretera, el transporte urbano y sus prácticas dentro de un contexto de transporte sostenible e integrado.

Una misión

Asociación no gubernamental y sin fines lucrativos, el PIARC, existe para servir a todos sus miembros con los siguientes objetivos :

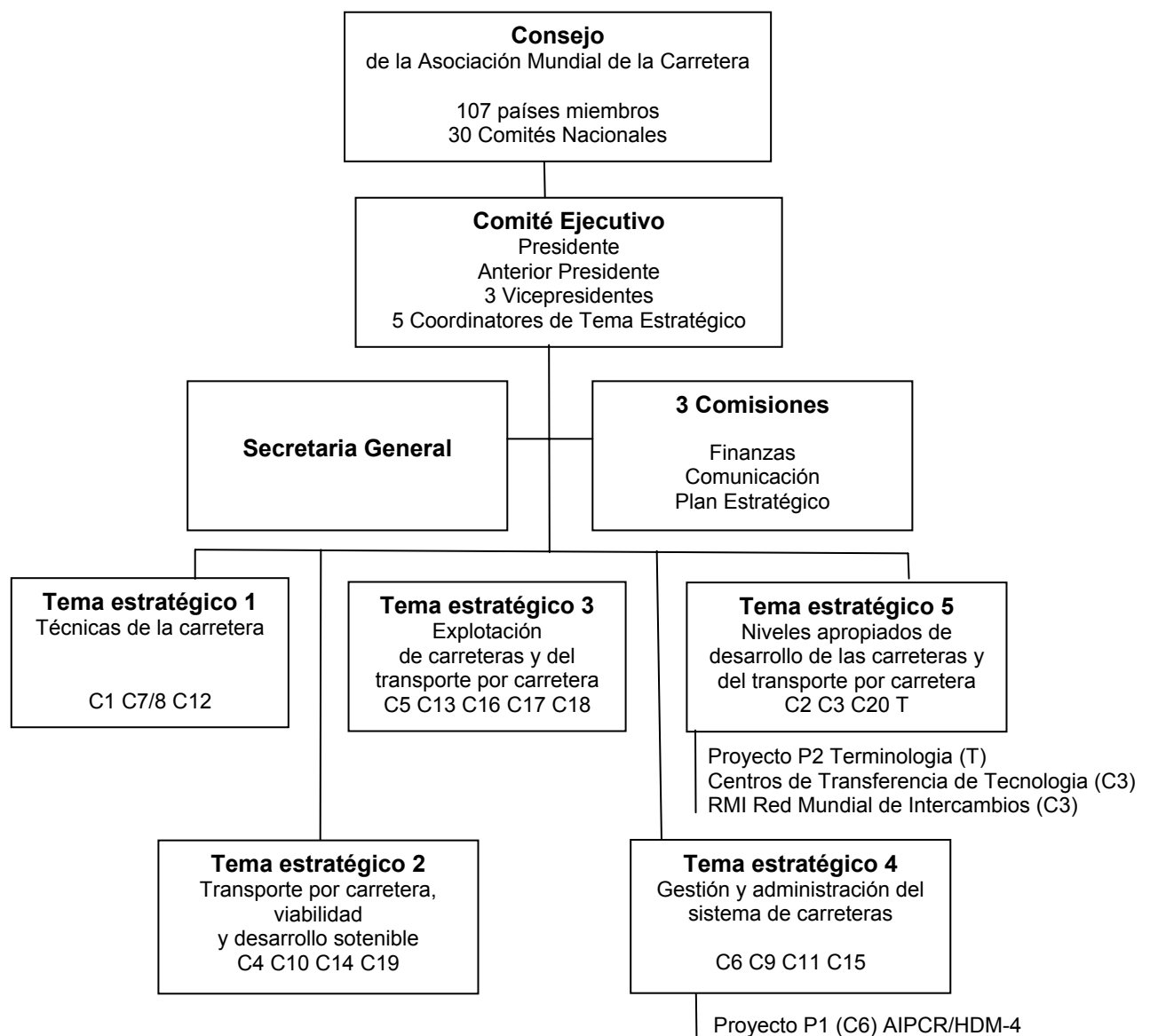
- ofrecer un foro internacional puntero para el análisis y la discusión de todas las cuestiones relativas a la carretera y al transporte urbano, en particular, sobre las buenas infraestructuras de transporte, su explotación, su seguridad, y su durabilidad a lo largo y ancho del mundo.
- identificar, desarrollar y difundir las mejores prácticas, así como ofrecer el mejor acceso a la información internacional.
- proveer, dentro del cuadro de sus actividades, una especial atención a las necesidades de los países en vías de desarrollo y en transición
- desarrollar y promover instrumentos eficaces para la toma de decisiones en materia de carretera y transporte por carreteras.

Unos valores

Los valores reconocidos por el PIARC son :

- la calidad universal en el servicio que provee a sus socios ;
- la apertura de espíritu, objetividad e imparcialidad ;
- la promoción de soluciones sostenibles y económicamente viables ;
- el reconocimiento del transporte por carretera en un contexto de transporte integrado y organizado dentro de un territorio ;
- las opiniones dadas por los miembros de la asociación ;
- la diversidad internacional en las necesidades del transporte por carretera ;
- y
- la búsqueda de una posición de preexcelencia en materia de transferencia de tecnología

1.3 ¿Cómo se dirige y gestiona el PIARC ?



ESTRUCTURA DEL PIARC (2000-2003)

2. PAPEL Y FUNCIONES DE LOS COMITÉS NACIONALES

El papel y las funciones de un Comité Nacional son el estar al servicio de su país desempeñando los siguientes cometidos:

- difundir a un público nacional las informaciones emanadas de la asociación ;
- difundir a un público internacional las informaciones nacionales vía la asociación ;
- seleccionar y proponer a su Primer Delegado especialistas para que participen en las actividades de los diferentes comités de la Asociación, y aportar su apoyo a los mismos.
- actuar como principal foco nacional para todo lo que concierne a las actividades de la asociación ;
- trabajar para la difusión del conocimiento en cooperación con el Centro de Transferencia de Tecnología del PIARC
- asegurar las tareas de gestión y administración nacionales de la Asociación (en ese caso el producto de las contribuciones sería compartido entre la Asociación y el Comité Nacional).

3. POR QUÉ ESTABLECER UN COMITÉ NACIONAL EN SU PAÍS

Dentro de un país miembro del PIARC, el Primer Delegado representa el gobierno de la asociación. Además, existen otros miembros tales como : autoridades regionales, miembros colectivos o personales y expertos, nombrados por el Primer Delegado, dentro de los Comités y Grupos de trabajo del PIARC.

Su implicación consiste, sobre todo, en favorecer que toda la comunidad de la carretera de su país saque el mejor partido posible de la adhesión de su gobierno al PIARC.

Para facilitar los intercambios entre los diferentes profesionales del sector vial, el Primer Delegado puede tomar la iniciativa de formar un « Comité Nacional del PIARC ». Él o ella pueden para ello, servirse de una organización ya existente para que asuma las funciones de un Comité Nacional, el cual podría incluir entonces a otros miembros no pertenecientes al PIARC.

Con el fin de reclutar a miembros activos del sector, el Comité Nacional debe ser una estructura neutra y complementaria a otros grupos profesionales de carreteras existentes. Además, para apoyar los esfuerzos del Primer Delegado, su autoridad debe facilitarle la cantidad de recursos humanos y materiales indispensables para el buen funcionamiento del Comité Nacional del PIARC. Servirse de una organización ya existente permite beneficiarse de su sinergia y aporta nuevas personas provenientes de distintos horizontes del sector de la carretera.

Los Comités Nacionales participan en la mejora de la gestión nacional de las carreteras y ofrecen un foro de relación a todos los actores involucrados (construcción, mantenimiento, gestión y explotación). Los expertos nacionales de los Comités y Grupos del PIARC tienen, por lo tanto, más facilidad para proponer la aplicación de las recomendaciones de « mejores prácticas » del

PIARC en el contexto nacional. Por otro lado, tienen también la capacidad de expresar mejor las necesidades de los diversos componentes del sector nacional de la carretera en el seno del Comité PIARC al que pertenezcan y de hacerles partícipes de su experiencia.

Así, el Comité Nacional no se crea sólo para ayudar al Primer Delegado a hacer beneficiario a su país de las actividades y los productos de la AIPCR, sino también para ayudar a que su país sea más activo en el seno de la Asociación. El intercambio es así recíproco entre el país implicado y el PIARC.

Por último, el Comité Nacional secunda al Primer Delegado en la gestión de las relaciones de su país con el PIARC.

Con la constitución de un Comité Nacional, el Primer Delegado puede reforzar las ventajas de la adhesión de su país, como muestran los ejemplos siguientes :

Adaptación al contexto nacional

Las problemáticas en la carretera son universales pero las mejores prácticas, identificadas por el PIARC, tienen que ser adaptadas frecuentemente al contexto de cada país, especialmente a su geografía, clima y desarrollo social y económico.

Al tener acceso a la información y documentación del mundo entero, el Comité Nacional puede seleccionar los elementos más adecuados para su propio país y asegurarles la mejor difusión.

Constitución de una red de contactos nacionales

A nivel nacional es importante facilitar los contactos personales entre los expertos de los Comités y los miembros del PIARC. En efecto : no hay nada como el contacto directo para asegurar la transferencia eficaz de conocimientos.

El Comité Nacional puede crear y asistir a una red nacional que incluya todas las categorías de los miembros del PIARC ; esta red podría ampliarse a otros profesionales nacionales de notoriedad en el sector de la carretera y del transporte, lo que supondrían numerosas ventajas. Así, un foro abierto y neutro en el que no primen los intereses comerciales o corporativistas, facilita notoriamente lo siguiente :

- el desarrollo entre la comunidad de la carretera de una posición común sobre aspectos de importancia nacional tales como normas, nuevas tecnologías, seguridad vial, medioambiental, etc.
- la constitución de una memoria colectiva que logrará la mejora y continuidad de las contribuciones nacionales al trabajo del PIARC a lo largo de sucesivas generaciones de representantes.

Los Primeros Delegados estiman que los conocimientos y experiencias adquiridos en su participación en el PIARC, constituyen una aportación muy valiosa al desarrollo y mejora de sus políticas nacionales de carreteras.

Actividades Nacionales

Las personas que forman parte de los Comités y de los Grupos de Trabajo del PIARC tienen la ocasión de actualizar sus conocimientos durante los encuentros con sus colegas extranjeros. Los Congresos de la Carretera Mundiales y los Congresos de Invierno Internacionales de la Carretera son, en ese sentido, sumamente eficaces. No obstante, el número de participantes en los mismos es limitado. Por lo tanto, con el fin de permitir al resto de los miembros el acceso a este conocimiento, la información debe ser diseminada mediante diversos intermediarios tales como un Comité Nacional.

Los Comités Nacionales pueden ayudar a lograr objetivos clave, mediante las siguientes acciones :

- Objetivo : poner rápidamente en práctica las informaciones útiles recogidas a través del PIARC.

Posible acción : difundir (en la lengua nacional) las informaciones apropiadas, obtenidas durante los congresos y otros eventos organizados por el PIARC. La difusión puede realizarse por medio de publicaciones, conferencias nacionales o regionales, boletines de noticias entre los miembros de los Comités Nacionales, etc.

- Objetivo : asegurar la presencia nacional en las actividades del PIARC.

Posible acción : ayudar al Primer Delegado y a los expertos nacionales de los Comités del PIARC a responder a las encuestas internacionales. Participar activamente en la preparación de los congresos y seminarios.

- Objetivo : facilitar a toda la comunidad nacional el acceso a las informaciones recogidas por el PIARC.

Posible acción : difundir versiones nacionales de los documentos PIARC. Crear y mantener una página de internet como foro de intercambio entre los expertos representantes de su país en los Comités PIARC y los otros miembros de la comunidad de la carretera nacional.

- Objetivo : aprovechar la experiencia del PIARC para mejorar el *saber-hacer* nacional.

Acción Posible : crear grupos de trabajo a imagen de los Comités del PIARC (sería aconsejable que los líderes de estos grupos de trabajo fueran los delegados de su país en los comités del PIARC). Trabajar por la difusión del conocimiento en estrecha colaboración con el Centro de Transferencia de Tecnología si existe.

- Objetivo : sacar el máximo partido de las relaciones personales y contactos surgidos del PIARC.

Acción Posible : invitar a expertos extranjeros a participar en la Red Mundial de Intercambios (RMI) (el Comité Nacional puede ser un enlace de esta red)

4. ¿ CÓMO CREAR UN COMITÉ NACIONAL ?

El PIARC puede ayudar al Primer Delegado en la creación de un Comité Nacional.

Administración del Comité Nacional

El PIARC impone muy pocas restricciones administrativas para la creación de un Comité : la mayoría de las reglas son opcionales.

En efecto, dentro de unos márgenes muy amplios, es a cada Comité Nacional a quien corresponde fijar sus propias normas de manera que se adapten al contexto particular de su país. No obstante, la formalización de ciertas reglas dentro de los estatutos permite una cooperación transparente entre las dos partes.

Indicamos algunos puntos esenciales :

- El Primer Delegado puede elegir tanto la forma como la composición y naturaleza (oficial o no) del Comité Nacional.
- Es recomendable, en todos los casos, que una persona con responsabilidades en el seno del Comité Nacional sea igualmente miembro del Consejo de la Asociación Mundial de la Carretera. Así se facilita la continuidad en caso de cambio del Primer Delegado. Además, de esta manera, el país puede nombrar en el Consejo uno o varios representantes del sector no gubernamental.
- Los estatutos de cada Comité Nacional deben ser aprobados por el Comité Ejecutivo del PIARC quien verifica su compatibilidad con los objetivos perseguidos por la asociación.
- El Comité Nacional puede, como función opcional, recoger los honorarios de los socios colectivos o individuales de su país. Pero en general, esta función sólo la realizan los Comités Nacionales que cuentan con un número significativo de miembros.

Apoyo de la Administración Central (PIARC)

El Comité Nacional se beneficia del apoyo del PIARC (publicaciones y eventualmente recursos financieros en el caso de que el Comité nacional gestione las cotizaciones de los socios) con el propósito de que aquel logre sus objetivos.

En resumen :

***Independencia y cooperación
significan
ventajas recíprocas***

5. CONCLUSIÓN

Las principales ventajas de crear un Comité Nacional pueden resumirse de la siguiente manera:

- Difundir los productos y conocimientos del PIARC para alcanzar los objetivos fijados por el Primer Delegado según el contexto del país ;
- Permitir, que toda la comunidad nacional de la carretera, se aproveche de las ventajas de la participación del gobierno en el PIARC ;
- Asegurar la continuidad de las actividades nacionales del PIARC a través de la memoria corporativa del Comité Nacional ;
- Aumentar los intercambios de conocimientos en calidad y cantidad ;
- Implantar más rápidamente las mejores prácticas ;
- Explotar mejor los recursos profesionales ;
- Explotar mejor los recursos económicos dentro del ámbito de la carretera y el transporte.

**YA SE HAN ESTABLECIDO 30 COMITÉS NACIONALES.
CUÁL SERÁ EL PRÓXIMO PAÍS?**

El PIARC tiene Comités Nacionales u organizaciones equivalentes en los siguientes países :

Alemania	Eslovaquia	Japón
Algeria	Eslovenia	Madagascar
Argentina	España	Marruecos
Australia / Nueva Zelanda	Finlandia	Noruega
Austria	Francia	Portugal
Bélgica	Grecia	Reino Unido
Burkina Faso	Holanda	República Checa
Cánada	Hungría	Rumanía
Cánada-Québec	India	Suecia
Dinamarca	Italia	Suiza

Ver la lista de representantes y sus direcciones :

<http://www.piarc.org/com-natb.htm>

ANEXO 1 : Consejos para la redacción de los estatutos de un Comité Nacional de la Asociación Mundial de la Carretera

Los estatutos de un Comité Nacional de la Asociación Mundial de la Carretera deben ser coherentes con los estatutos del PIARC ; deben así mismo respetar la legislación del país relativa a las asociaciones sin ánimo de lucro.

Un Comité Nacional del PIARC puede ser creado *ex nihilo*, pero una asociación ya existente en el país puede desempeñar el papel de Comité Nacional a condición de que entre ellos exista una convergencia de objetivos y de acciones.

Puntos que tratar en los estatutos :

- Breve presentación del PIARC y sus objetivos (como preámbulo)
- Declaración de la creación del Comité Nacional : contiene, en general, el nombre oficial del Comité, su dirección, su fecha de creación, cualquier referencia necesaria a la ley bajo la que se establece y las autoridades reguladoras o estatutarias que dirigen su formación.
- Objetivos del Comité Nacional y las acciones que pretende llevar a cabo.
- Identificación de las diferentes categorías de socios y definición de las condiciones de adhesión y de expulsión. Definición de los derechos y deberes de las diferentes categorías de socios.
- Funcionamiento del Comité Nacional : definición de las diferentes instancias (Asamblea General, Oficina Nacional o Consejo de Administración), de su composición, de sus responsabilidades respectivas, modo de designación, disposiciones relativas a las reuniones, a los procedimientos de voto, duración de los mandatos, naturaleza y gestión de los recursos.
- Definición de las condiciones de aprobación o modificación de los estatutos y de disolución del Comité Nacional.

Una vez redactados, los proyectos de estatutos son enviados a la Secretaría General del PIARC con la demanda oficial de creación de un Comité Nacional firmada por el Primer Delegado del país que concierne.

Después de la opinión favorable de la Secretaría General, la creación de un Comité Nacional del PIARC será objeto de una resolución del Comité Ejecutivo :

« El Comité Ejecutivo aprueba los Estatutos del Comité Nacional... ».

seguida por una resolución del Consejo del PIARC :

« El consejo reconoce la creación del Comité Nacional de (nombre del país) ».

El PIARC reconoce una organización en tanto que Comité Nacional u organización equivalente si el Comité Ejecutivo tiene la certeza de que se cumplirán las siguientes condiciones :

- Ser designado oficialmente por su gobierno (miembro del PIARC) como con capacidad para actuar en tanto que Comité Nacional u organización equivalente ;
- Poseer un carácter institucional que le permita tener conexión permanente con las actividades internacionales del PIARC, en correlación con la misión y los valores de la Asociación.
- Participar activamente en la difusión de la información internacional sobre carreteras, entre las organizaciones nacionales así como entre los socios colectivos o toda aquella persona involucrada.

Ejemplo de plan de estatutos de un Comité Nacional ³ (como información)

Preámbulo

Parte I : Disposiciones generales

- Artículo 1 : Formación de un Comité Nacional
- Artículo 2 : Denominación Oficial
- Artículo 3 : Objetivo
- Artículo 4 : Relación con el PIARC
- Artículo 5 : Composición (socios)
- Artículo 6 : Cotización
- Artículo 7 : Pérdida de socios
- Artículo 8 : Sede
- Artículo 9 : Duración

Parte II : Asamblea General – Composición – Deliberación

- Artículo 10 : Composición de la Asamblea General
- Artículo 11 : Asamblea General Ordinaria
- Artículo 12 : Asamblea General Extraordinaria
- Artículo 13 : Minutado

Parte III : Consejo de Administración – Ejecutivo

- Artículo 14 : Consejo de Administración
- Artículo 15 : Cese de funciones de los miembros elegidos el consejo de administración – reemplazamiento.
- Artículo 16 : Ejecutivo de la Asociación
- Artículo 17 : Poderes del Consejo
- Artículo 18 : Reuniones del Consejo de Administración

³ Basado en los Estatutos del Comité de Madagascar del PIARC

Artículo 19 : Papel de los miembros del Ejecutivo
Artículo 20 : Reglamento Interior
Artículo 21 : Gratuidad de los servicios

Parte IV : Administración Financiera

Artículo 22 : Recursos de la Asociación
Artículo 23 : Presupuesto
Artículo 24 : Contabilidad

Parte V : Modificación de los estatutos

Artículo 25 : Modificación de los estatutos
Artículo 26 : Disolución
Artículo 27 : Jurisdicción competente
Artículo 28 : Formalidades

ANNEXE 2 : Groupe de travail et contacts
APPENDIX 2: Working Group and contacts
ANEXO 2 : Grupo de trabajo y contactos

Ms. Brenda Baird
Special Advisor to the Assistant Deputy Minister
Programs and Divestiture
Transport Canada
Place de Ville, Tower C
Ottawa, Ontario, K1A 0N5
CANADA
Tel: (613) 990-3050 / Fax: (613) 990-1427
e-mail: bairdb@tc.gc.ca

Mr. Réjean Day
Senior Manager, Contribution Agreements and
Secretary of the Canadian National Committee of
PIARC
Surface Programs
Transport Canada
Place de Ville, Tower C
Ottawa, Ontario, K1A 0N5
CANADA
Tel: (613) 998-1901 / Fax: (613) 990-9639
e-mail: dayr@tc.gc.ca

Mr. Gilbert Batac
Deputy Secretary General
World Road Association (PIARC)
La Grande Arche
Paroi Nord, niveau 8
92055 LA DEFENSE Cedex
FRANCE
Tel: +33 (1) 47 96 81 15 / Fax: +33 (1) 49 00 02 02
e-mail: gilbert.aipcr@wanadoo.fr

Dr. Robert Wilson
AUSTROADS
Level 9 Robell House
287 Elizabeth Street
Sydney NSW 2000
AUSTRALIA

Ms. Susan Allen
Road System Management
VicRoads
60 Denmark Street
KEW VIC, 3101
AUSTRALIA

Mr. Murray Kidnie
Secretary of the Australian National Committee of
PIARC
Executive Director
AUSTROADS Incorporated
Level 9 Robell House
287 Elizabeth Street
Sydney NSW 2000
AUSTRALIA
Tel: +61 2 9264 2550 / Fax: +61 2 9264 1657
Courriel: mkidnie@austrroads.com.au

Mr. Friedrich Zotter
Secretary of the Austrian National Committee of PIARC
Eschenbachgasse 9
1010 WIEN
AUSTRIA
Tel: (43) (1) 7 11 00-5569 / Fax: (43)(1) 714 2721
Courriel: friedrich.zotter@bmvit.gv.at

Mr. Claude Van Rooten
Secrétaire de l'Association Belge de la Route
Directeur général
Centre de Recherches routières
Boulevard de la Woluwe 42
1200 BRUXELLES
BELGIUM
Tel: (32) 2 775 82 30/ Fax: (32) 2 772 3374
e-mail: brrc@brrc.be

Ms. Penny Karahaliou
Mechanical Engineer of the Road Directorate
Hellenic National Committee of PIARC
182, Charilaou Trikoupi Str.
101 78 ATHENS
GREECE
Tel: +30 1 645 2516 / Fax: +30 1 644 0458
e-mail: pmboakat@otenet.gr

Mr. Hajime Ikeda
Executive Counsellor
NIPPON STEEL CORPORATION
2-6-3 Otemachi, Chiyoda-ku
TOKYO 100-8071
JAPAN
Tel: (81) 3 3275 5876 / Fax: (81) 3 3275 5648
e-mail: ikeda.hajime@eng.nsc.co.jp

Mr. William J. McCoubrey
BNC Chairman
British National Committee Secretariat
World Road Association (PIARC)
Room B356, Romney House
43 Marsham Street
LONDON SW1P 3HW
UNITED KINGDOM
Tel: (44) 20 7921 4329 / Fax: (44) 20 7921 4505
E-mail: piarc.bnc@highways.gsi.gov.uk

Mr. Philippe Benninger
Secretary of the Switzerland National Committee of
PIARC
Office fédéral des Routes
Worbentalstrasse 68
CH-3003 BERNE
SWITZERLAND
Tel: (41) (31) 323 88 62 / Fax: (41) (31) 323 23 03
e-mail: philippe.benninger@astra.admin.ch