

Transparency International

**-SPAC -**

**SYSTEME  
DE PROJET  
ANTI-CORRUPTION  
(PROJETS DE CONSTRUCTION)**

27 February 2004

Colombo, Sri Lanka



# Le besoin d'une action anti-corruption

1. 'Corruption' - inclut corruption et fraude
2. Le secteur de construction – perçu comme l'industrie la plus corrompue partout dans le monde
3. Dégâts causés par la corruption:
  - Social
  - Economique
4. Une Action est essentielle

27 February 2004

Colombo, Sri Lanka



# Pourquoi un système anti-corruption est-il nécessaire?

1. La corruption dans les projets de construction est complexe
2. Elle peut se produire pendant n'importe quelle phase
3. Elle peut impliquer une gamme de participants
4. Elle peut se produire à n'importe quel niveau de contrat
5. Les mesures contre la corruption doivent pour cela avoir l'impact sur ceux-ci
6. Comparaison entre sécurité et qualité



# A Propos de SPAC

1. Un système – une combinaison d'outils
2. S'applique uniquement aux projets
3. Ne s'immiscera pas avec l'acquisition ou de'autres procedures
4. Est prêt à l'utilisation
5. Peut être adapté pour convenir aux besoins de projets
6. Des modeules individuels peuvent être utilisés en entier, ou en partie



# Comment mettre en application SPAC

1. Decision de mettre en application SPAC:
  - GoUvernment
  - Financeurs de Projets
  - Entités d'approvisionnement
2. LE propriétaire du Projet est responsable pour faire fonctionner SPAC



# Fonctionnement du SPAC

1. SPAC est facile à faire fonctionner
2. Tous les outils sont fournis
3. Les Instructions sur le fonctionnement de SPAC sont fournis



# Premiers pas par le Propriétaire du Projet

1. Suivre les instructions de fonctionnement (Module 15)
2. Nomme un Contrôleur Independent (Module 2)
3. Emet des avis Anti-Corruption au Government (Modules 8 & 9)
4. Met au point le projet website (Module 13)
5. Emet des Instructions aux Membres des Joint Venture et aux Financeurs (Modules 16 & 17)



# Tender Phase

1. Le Propriétaire du projet envoie à chaque soumissionnaire les Instructions aux Candidats (Module 18)
2. Le Propriétaire du projet et chaque soumissionnaire:
  - Echantent et évaluent les Documents de Divulcation (Modules 3 & 4)
  - Signe un Accord Anti-Corruption (Module 5)
3. Un Contrôleur Indépendent surveille & fait rapport
4. Le Propriétaire du projet révèle les details sur website





# Phase d'Execution

1. Le Propriétaire du Projet et les grands entrepreneurs sont liés par des Accords Anti-Corruption
2. Les grands sous-traitants sont liés par des entreprises anti-corruption
3. Un Contrôleur Indépendant surveille & fait rapport
4. Le Propriétaire du projet révèle les détails sur website



# Contrôleur Independent

1. Essentiel au processus SPAC
2. Nommé par une institution indépendante de bonne réputation
3. Lié Par contrat au Propriétaire du Projet
4. Payé par le Propriétaire du Projet
5. Un Individu ou une organisation
6. Suffisamment qualifié
7. Doit agir indépendamment
8. Ses détails fournis sur le website du projet



# Devoirs du Contrôleur Indépendent

1. Surveiller le projet pour corruption
2. Rapporte sur les manquements à l'Accord Anti Corruption
3. Reçoit les rapports sur la corruption
4. Rapporter les suspicions de corruption à:
  - Propriétaire du Project
  - Financeurs
  - Autres participants
  - Institutions Professionnelles
  - Autorités chargés de poursuivre les Crimes
  - Organismes gouvernementaux concernés



# Accord Anti-Corruption

1. Signé par le Propriétaire du Project et les Soumissionnaires
2. S'applique pour la durée d'implication du Projet
3. Garanties Anti-corruption
4. Co-operation avec le Contrôleur Indépendent
5. Transparence
6. Programme Anti-Corruption
7. Peines Criminelles et contractuelles



# Programme Anti-Corruption

1. Gestionnaire Intègre
2. Hauts fonctionnaires – Information SPACS
3. Règles Anti-Corruption Rules pour les Individus (Module 11)
4. Formation Anti-corruption (Module 12)
5. Régistre des Bénéfices (Module 14)
6. SyStème de Rapports
7. Détails sur le Contrôleur Independent



# Manuel de Formation

## Section 1: Formation générale anti-corruption :

- Qu'est-ce que la corruption
- Responsabilité pour corruption
- Pourquoi éviter la corruption

## Section 2: Exemples de corruption

## Section 3: Que faire lorsqu'on est confronté à la corruption



# Problèmes Potentiels

1. Corruption du Contrôleur Indépendent
2. Corruption des Gérants Intègres
3. Fausse information sur le website du projet
4. Le Gouvernement ignore les engagements anti-corruption
5. Difficultés en surveillant la corruption



# Coût du SPAC

## Coûts:

- Contrôleur Indépendent
- Projet Web-site
- Temps de gestion
- Formation Anti-corruption

## Equilibré contre :

- Coûts de corruption
  - Direct
  - Indirect
- Nécessité sociale et nécessité

27 February 2004

Colombo, Sri Lanka





# Pourquoi utiliser SPAC ?

N'est pas une garantie contre la corruption, mais devrait:

- Réduire les opportunités de corruption
- Augmente les chances d'identifier la corruption

Pour cela SPAC helpsaide

- Reduire le coût duprojet
- Augmente la qualité du projet
- Satisfait le public que la corruption soit attaquée
- Procure l'assurance aux financeurs
- Procure un champ d'action aux entrepreneurs

