

## VERS LE DEVELOPPEMENT D'UNE APPROCHE DE GESTION DES RISQUES

2010R01

L'approche de gestion des risques est un outil de décision important qui complète bien la gestion de programme et de projet. Ce rapport technique présente l'approche de gestion des risques intégrée, en examinant trois aspects :

- les techniques de gestion des risques dans le secteur routier,
- la gestion des risques pour les mégaprojets,
- l'amélioration de la sécurité des réseaux routiers.

Les concepts de risque et des approches générales pour l'analyse et l'évaluation des risques sont présentés, notamment la méthode d'analyse des risques par scénario. Ce rapport fait des recommandations sur la manière d'amener une organisation et ses dirigeants à adopter la gestion des risques afin de les aider dans le processus de décision et de guider leurs programmes et projets.

Le rapport se penche en particulier sur les mégaprojets, reconnus comme exceptionnels de par leurs dimensions, leur coût, leur architecture ou leur technicité. Les nombreux partenaires et parties prenantes participant à ces projets devront faire face à différents risques et/ou différents niveaux d'exposition au risque. Par conséquent, les projets doivent avoir pour objectif d'assurer un équilibre entre ces différents risques. Etant donné la longue durée de vie de ces projets, il est essentiel d'appliquer la gestion des risques à chaque étape du projet : planification, conception, construction, exploitation. Cinq exemples de mégaprojets sont présentés : le pont de Rion-Antirion (Grèce), le viaduc de Millau (France), le pont-tunnel Oresund Link reliant le Danemark à la Suède, la liaison routière sud de Stockholm et le tunnel du Fréjus (France).

Trois approches méthodologiques différentes de la gestion des risques sont développées pour évaluer les éléments de patrimoine vulnérables. Les deux premières méthodes décrites s'appliquent principalement aux routes, tunnels et ponts. La troisième méthode repose sur un concept informatique et s'applique à toutes les infrastructures et leurs interdépendances. Ces trois approches sont : la méthodologie d'évaluation de la vulnérabilité des routes, des recommandations pour la sûreté des ponts et des tunnels et la méthode CARVER2. La gestion des risques relative à la sûreté des personnels, des bâtiments, des équipements et des technologies de communication est également abordée.

Ce rapport propose une boîte à outils en matière de gestion des risques. Elle est une base de données sur les politiques, les techniques et les outils d'exploitation, ainsi qu'un outil de surveillance des réseaux, composé de fiches d'inventaire destinées à faciliter la programmation budgétaire et la gestion des risques.

Ce rapport est disponible sur la Bibliothèque virtuelle de l'AIPCR :  
[http://publications.piarc.org/ressources/publications\\_files/6/7438,2010R01.pdf](http://publications.piarc.org/ressources/publications_files/6/7438,2010R01.pdf)