



# Introduction au séminaire

**Miguel Caso Flórez**

Directeur technique de PIARC

**#PIARCCOVID19**

**9 juillet 2020**

# Participation au séminaire.



Votre caméra et votre microphone doivent rester éteints.



Vous pouvez poser des questions dans le chat. À la fin de toutes les présentations, Veronica Arias vérifiera le chat et posera des questions aux intervenants.



Il ne pourra être répondu qu'à un nombre limité de questions.



Fermez le chat pour voir les présentations complètes.

# Participation au séminaire.

Ce séminaire est en cours d'enregistrement et sera rendu public sur le site Internet de PIARC et sur la chaîne YouTube de PIARC.



D'autres séminaires auront lieu dans les semaines à venir. Le prochain en espagnol aura lieu en septembre (à confirmer), et les prochains séminaires en anglais les 15 et 29 juillet.

# Limites du séminaire

## Décharge de responsabilité :

Comme la rapidité est essentielle, il convient de noter que les connaissances et les pratiques partagées ici peuvent ne pas avoir été officiellement approuvées par les autorités officielles de chaque pays.

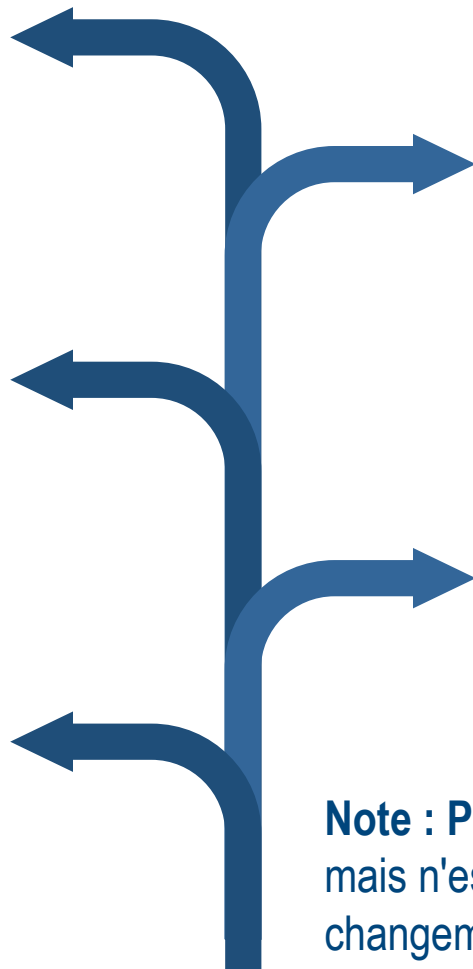
**Les idées et les exemples présentés ici le sont à titre d'illustration uniquement. Ils ne représentent pas nécessairement la politique officielle. Les idées présentées seront évaluées plus en détail et utilisées, le moment venu, pour des recommandations de politique et de pratique. Bien que tout le soin ait été apporté à la préparation de ces documents, aucune responsabilité ne sera acceptée pour tout dommage qui pourrait être causé.**

# Objectifs du séminaire.

**Offrir des réponses à court terme** : le monde traverse une crise et chaque jour compte.

Il s'agit de connaissances et de pratiques en voie de confirmation,

Une bonne idée peut sauver des vies, augmenter la capacité de l'économie et/ou réduire la perturbation des services.



Partager d'urgence les connaissances et les pratiques entre les pays membres de PIARC pour apporter un soutien dans les meilleurs délais.

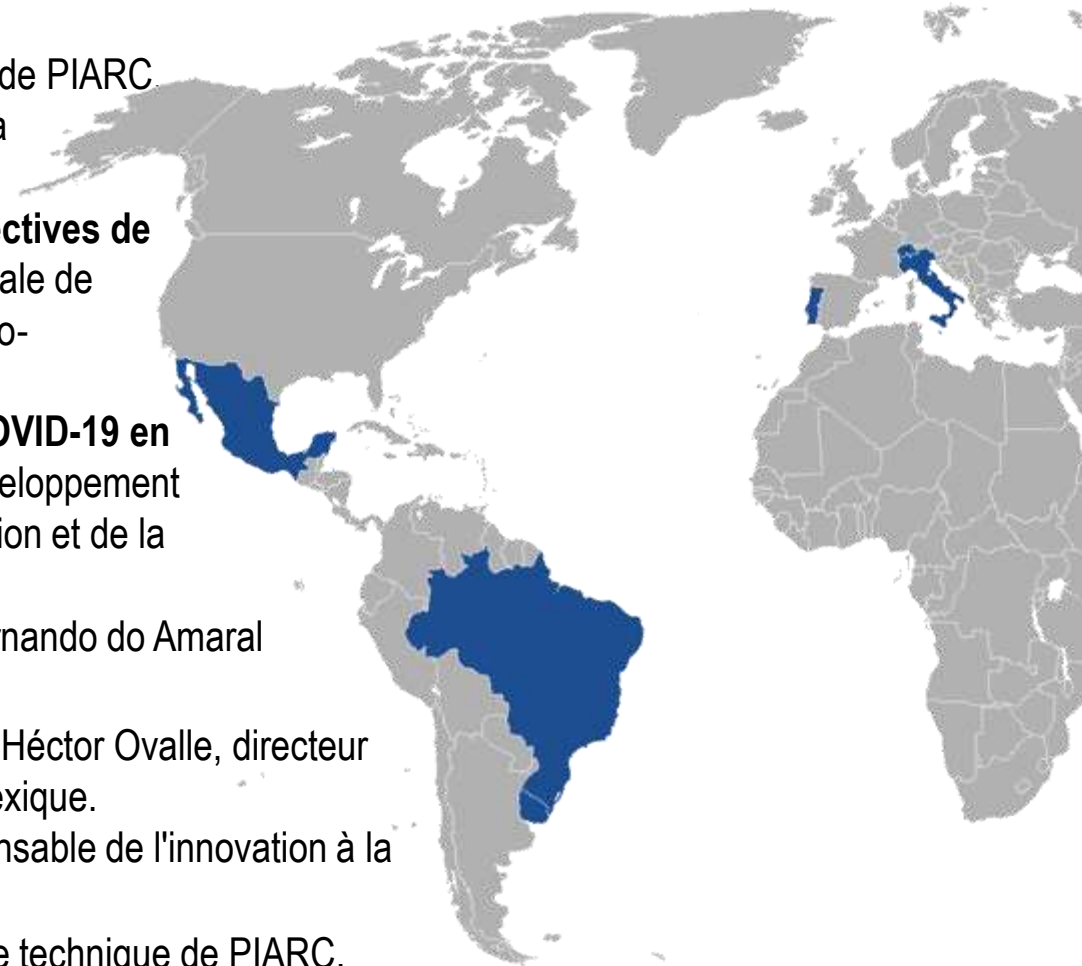


Ce qui fonctionne dans un pays peut ne pas fonctionner dans un autre, mais cela peut vous inspirer.

**Note** : PIARC travaille également sur le moyen et le long terme, mais n'est pas le sujet de ce séminaire. De nombreux changements vont se produire.

# Programme du séminaire.

- **Bienvenue et introduction au séminaire**, Ing. Miguel Caso Florez, Directeur technique de PIARC
- **Présentation institutionnelle de PIARC**, Marina Domingo Monsonís, Responsable de la communication de PIARC
- **Le COVID-19 et les routes : implications pour les PPP des routes à péage et perspectives de renégociation des contrats à la lumière de COVID-19.** Fabio Pascuali, Direction générale de l'ANAS, Italie, et président du Comité technique 1.2 de PIARC sur le développement socio-économique des routes
- **Le COVID-19 et les routes en Amérique latine : les routes et le CAF, alliés contre COVID-19 en Amérique latine** Héctor Varela, directeur général, CAF Banque latino-américaine de développement
- **LE COVID-19 et les routes au Brésil.** Luiz Guilherme de Mello, directeur de la planification et de la recherche, DNIT, Brésil.
- **Le COVID-19 et les routes au Portugal : mesures, impacts et perspectives.** João Fernando do Amaral Carvalho, Président de l'Autorité de la mobilité et des transports, Portugal
- **LE COVID-19 et les routes au Mexique : partenariats public-privé contre COVID-19.** Héctor Ovalle, directeur général de COCONAL et secrétaire du Comité technique 1.3 de PIARC Financement, Mexique.
- **LE COVID-19 et les routes : la relance du secteur routier** Ing. Gonzalo Alcaraz, responsable de l'innovation à la Fédération routière internationale IRF, Suisse
- **Débat et questions par chat**, modérés par l'ingénieur Verónica Arias Espejel, conseillère technique de PIARC.
- **Conclusions du Séminaire**, Ing. José Manuel Blanco Segarra, Ministère des Transports, de la Mobilité et de l'Agenda urbain.
- **Clôture du séminaire.**





# Présentation institutionnelle de PIARC

**Marina Domingo Monsonís**

Responsable de la communication PIARC

**#PIARCCOVID19**

**9 juillet 2020**

# Qu'est-ce que PIARC ?

- **PIARC** est le nouveau nom de l'**Association mondiale de la route**
- Elle a été **fondée en 1909 en** tant qu'association à but non lucratif et apolitique
- Elle compte 124 pays membres, membres régionaux, groupes et individus.
- Il s'agit du premier forum mondial pour l'échange de connaissances, de politiques et de pratiques sur les routes et le transport routier.



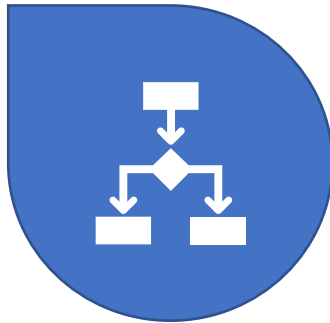


# Les quatre missions clés de PIARC

- Être un **forum international de premier plan pour l'analyse et la discussion** de tout l'éventail des questions de transport liées aux routes et aux transports connexes.



- Identifier, développer et diffuser les **bonnes pratiques** et **faciliter un meilleur accès à l'information internationale**.



- Tenir dûment et pleinement compte, dans ses activités, des besoins des **pays en développement** et des **économies en transition**.
- Concevoir, produire et promouvoir des **outils efficaces pour la prise de décision** dans les domaines liés aux routes et aux transports.

L'Association mobilise l'expérience et les connaissances de 1 200 experts de plus de 80 pays au sein de 22 comités techniques et groupes d'étude.

# Site web du COVID-19 de PIARC

<https://www.piarc.org/fr/Agenda-Actualites-PIARC/Coronavirus-PIARC-et-Covid-19>



- Les enregistrements des séminaires en ligne "Le COVID-19 et les routes", 10 en anglais, 3 en espagnol - 1 de plus aujourd'hui - et 2 en français).
- Les présentations de ces séminaires.
- Un rapport de synthèse sur la situation "Le COVID-19 et les routes".
- Rapports techniques de PIARC relatifs à la gestion de la pandémie



# Questions clés sur le COVID-19 et les routes 1/2



Assurer autant que possible la santé et la sécurité des employés et des usagers de la route.



Réponse aux impacts sur les transports.



Relations et collaboration avec les clients, les utilisateurs et les autres parties intéressées - Contrôle des frontières.



Maintenir l'activité et la continuité du service.



Gérer les impacts sur l'économie et les chaînes d'approvisionnement et relancer l'économie après la crise sanitaire

# Questions clés sur COVID-19 et les routes 2/2



Sûreté (y compris la cybersécurité).



Mesure dans laquelle le secteur routier respecte les règles.



Impact de l'application de la législation (contrôles de police) sur le transport routier



Soutien technologique (STI, applications informatiques) pour la gestion des routes pendant la crise

# Merci de votre attention !



**Marina Domingo Monsonís**

Responsable de la communication  
PIARC

[marina.domingo-monsonis@piarc.org](mailto:marina.domingo-monsonis@piarc.org)

World Road Association (PIARC)  
Grande Arche – Paroi Sud – 5<sup>e</sup> étage  
92055 – La Défense Cedex – France



@PIARC\_Roads



World Road  
Association PIARC



World Road  
Association PIARC



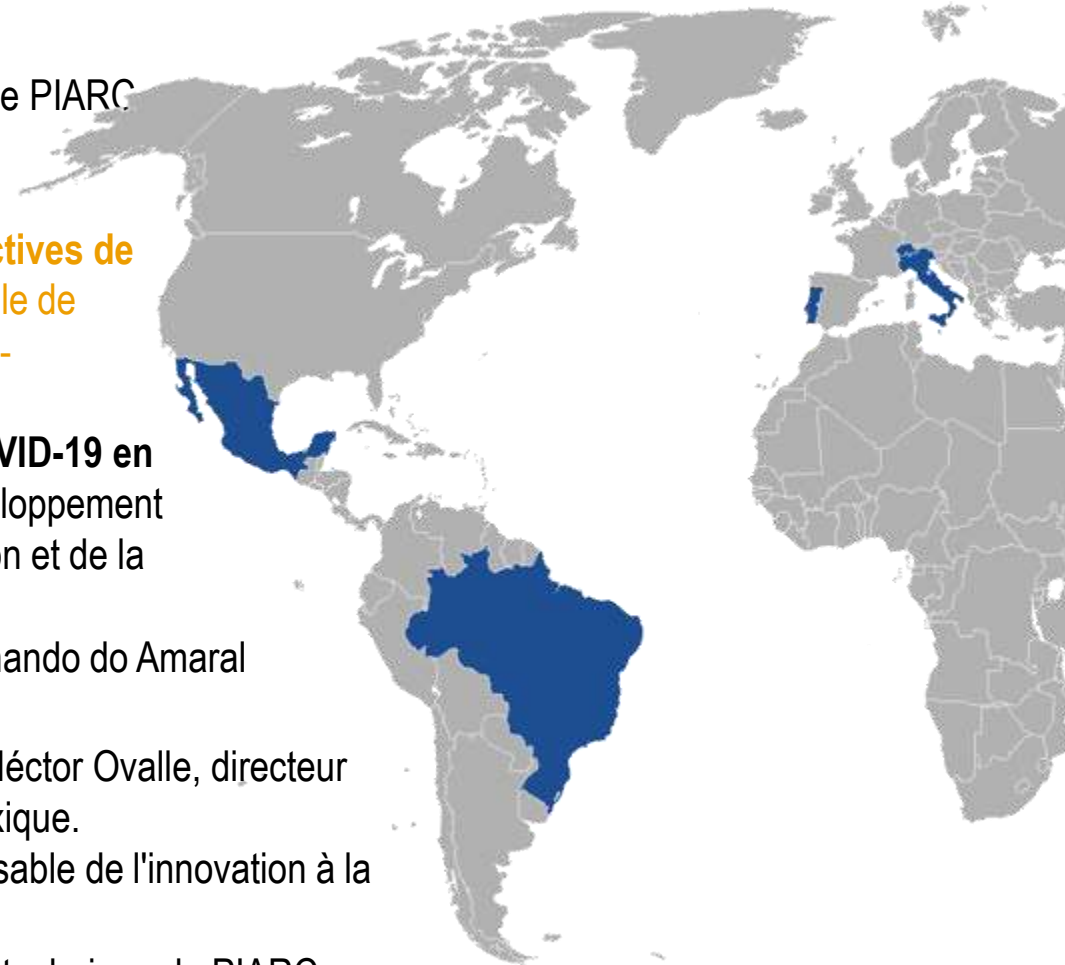
World Road  
Association PIARC

[www.piarc.org](http://www.piarc.org)



# Programme du séminaire.

- **Bienvenue et introduction au séminaire**, Ing. Miguel Caso Florez, Directeur technique de PIARC
- **Présentation institutionnelle de PIARC**, Marina Domingo Monsonís, Responsable de la communication de PIARC
- **Le COVID-19 et les routes : implications pour les PPP des routes à péage et perspectives de renégociation des contrats à la lumière de COVID-19.** Fabio Pascuali, Direction générale de l'ANAS, Italie, et président du Comité technique 1.2 de PIARC sur le développement socio-économique des routes
- **Le COVID-19 et les routes en Amérique latine : les routes et le CAF, alliés contre COVID-19 en Amérique latine** Héctor Varela, directeur général, CAF Banque latino-américaine de développement
- **Le COVID-19 et les routes au Brésil.** Luiz Guilherme de Mello, directeur de la planification et de la recherche, DNIT, Brésil.
- **Le COVID-19 et les routes au Portugal : mesures, impacts et perspectives.** João Fernando do Amaral Carvalho, Président de l'Autorité de la mobilité et des transports, Portugal
- **Le COVID-19 et les routes au Mexique : partenariats public-privé contre COVID-19.** Héctor Ovalle, directeur général de COCONAL et secrétaire du Comité technique 1.3 de PIARC Financement, Mexique.
- **Le COVID-19 et les routes : la relance du secteur routier** Ing. Gonzalo Alcaraz, responsable de l'innovation à la Fédération routière internationale IRF, Suisse
- **Débat et questions par chat**, modérés par l'ingénieur Verónica Arias Espejel, conseillère technique de PIARC.
- **Conclusions du Séminaire**, Ing. José Manuel Blanco Segarra, Ministère des Transports, de la Mobilité et de l'Agenda urbain.
- **Clôture du séminaire.**





# Le COVID-19 et les routes : implications pour les PPP des routes à péage et perspectives de renégociation des contrats

**Fabio Pasquali** - Anas SpA

Président du CT 1.2 de PIARC - Planification des infrastructures et des transports routiers pour le développement économique et social

**9 juillet 2020**

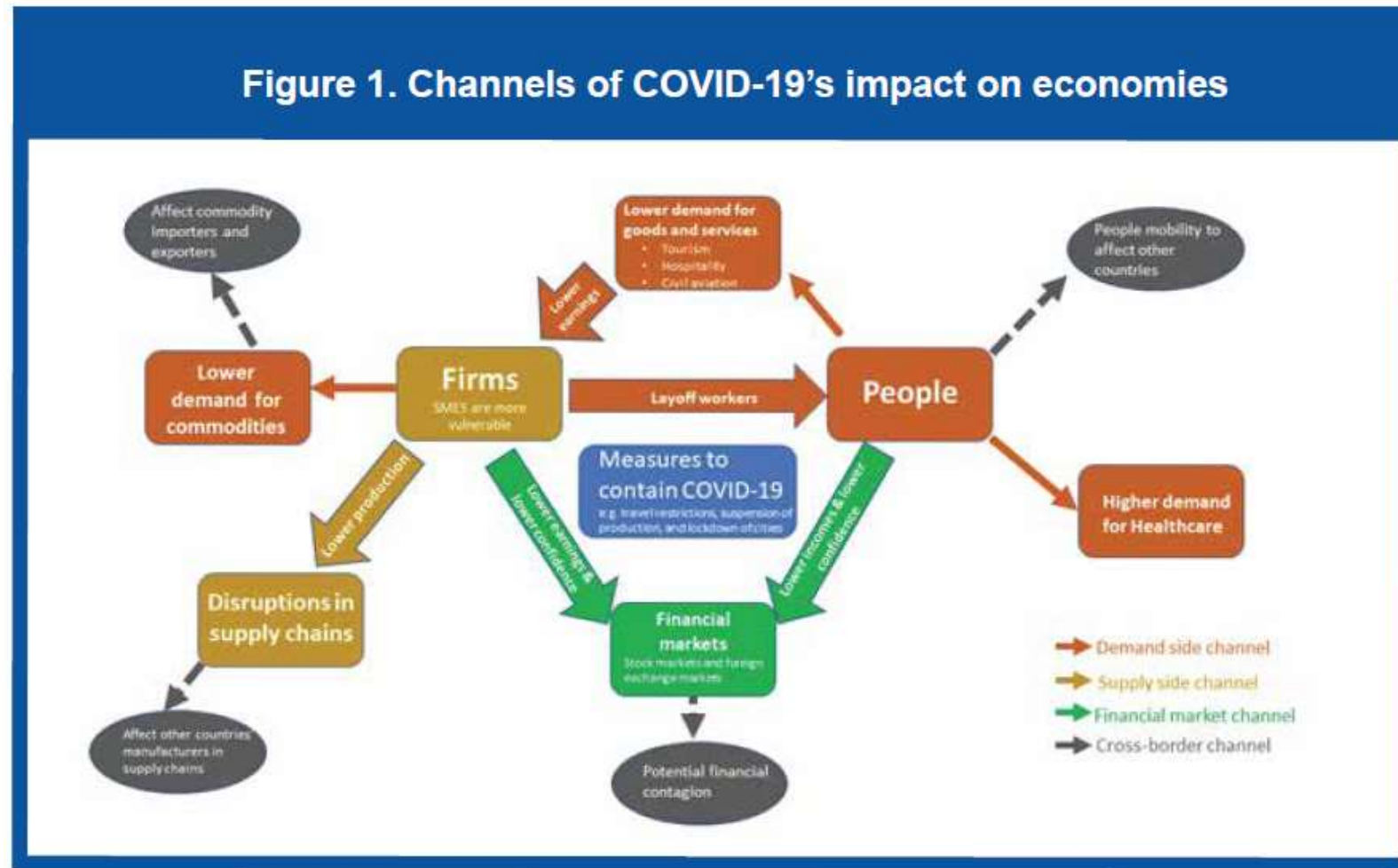
# Fabio Pasquali

- **Économiste et analyste des transports**
  - formation en analyse économique et financière des routes publiques et des projets de PPP, économie et financement des autorités routières nationales, études de développement
- **Président du CT 1.2 de PIARC**
  - *"La planification des infrastructures routières et de transport pour le développement économique et social"*
- **Anas SpA, Agence nationale italienne des routes**
  - *Économiste en chef du département de la planification*
- **La Commission intergouvernementale pour le nouveau chemin de fer entre Turin et Lyon**
  - *Secrétaire général de la délégation italienne*
- **CEDR - Conférence des Directeurs des routes européennes**
  - *Co-leader du groupe de travail "Gestion du réseau - Gouvernance du réseau"*
- **Université de Rome Tre - Sciences politiques**
  - *Professeur d'économie et de politique du développement*
- **Contact : [f.pasquali@stradeanas.it](mailto:f.pasquali@stradeanas.it)**





# La situation générale



Source: ESCAP.

# 1

## La situation générale

### Infrastructures de péage

- Exigence de capital élevée et rendement différé
- La valeur du péage n'est pas élevée
- Une innovation technologique limitée
- Convient au régime de PPP, mais exposé à la crise, compte tenu de la durée du contrat
- Très vulnérable aux chocs économiques et financiers.
- En pratique, la propriété des banques prêteuses pendant toute la durée de la dette

### L'effet du Covid-19

- Incertitude
- Instabilité
- Le stress économique et financier

## 2

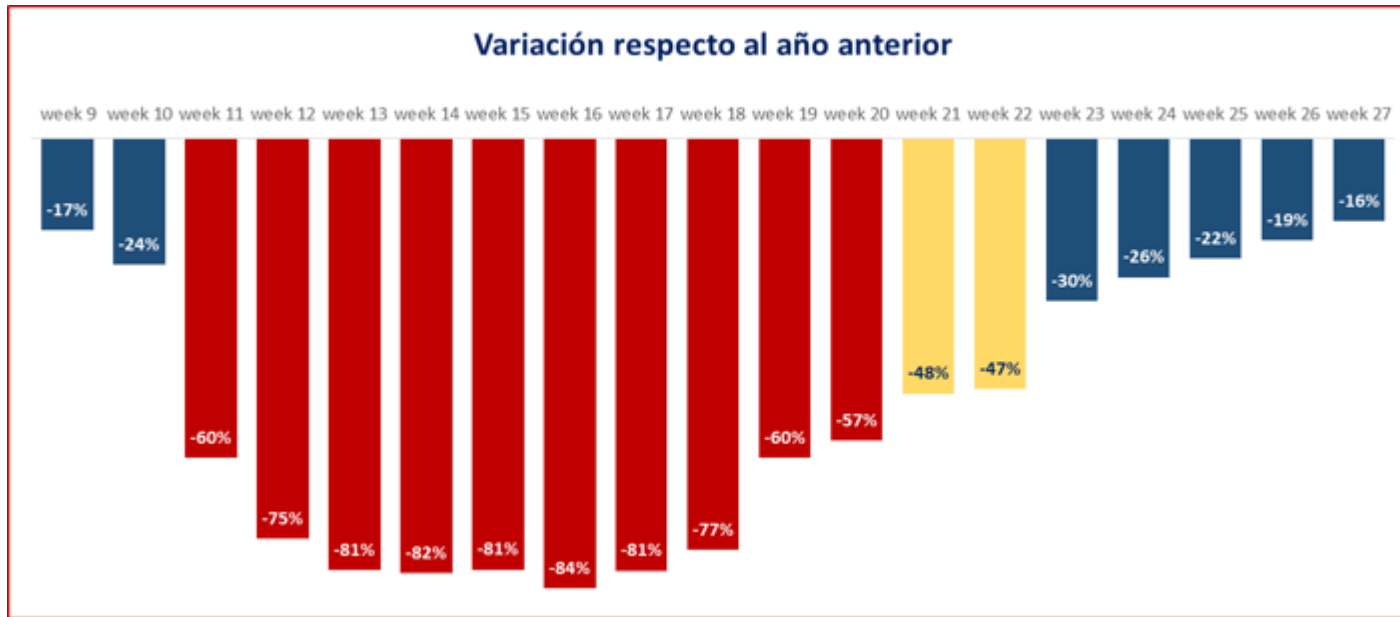
# Effets du Covid sur les routes à péage

**Rapport Standard & Poor 20.6.2020 "Infrastructure ; Global Toll Road 'Steep Climb out of Covid'" (en anglais uniquement)**

- Première phase, forte fermeture, deux mois, trafic - 50% par rapport à 2019
- Deuxième phase, verrouillage limité, de deux à quatre mois, - 25% par rapport à 2019
- Troisième phase, 100 % de retour sur trafic dans les 12 mois
- Perte de recettes par rapport à l'année de référence 2019 (%)
  - 2020 : -15 % à -30 %.
  - 2021 : -5% à -10

# 5

## Effets du Covid sur les routes à péage



- Période de blocage
- 50 % de mesures de confinement
- 20 % de mesures de confinement

Change vs equivalent week of 2019 (Preliminary figures)	TOLL ROADS						AIRPORTS	
	Italy (ASPI)	Spain (Abercia)	France (Abercia)	Brazil (Atlantia + Abercia)	Chile (Atlantia + Abercia)	Mexico (Abercia)	ADR (FCO+GA)	NICE
	ADT	ADT	ADT	ADT	ADT	ADT	pax	pax
<b>YTD (1/1/2020 to 5/7/2020)</b>	-37,4%	-38,5%	-33,3%	-14,7%	-33,6%	-15,8%	-69,5%	-68,2%

### Variation hebdomadaire du trafic dans l'ASPI PPP (Italie)

## 2

# Effets du Covid sur les routes à péage

## Changement du modèle économique généré par le Covid

- Nouveaux facteurs à prendre en considération
  - Utilisation des sources de données dans de nouveaux segments de marché
  - Changements de comportement des personnes au travail et en étude
  - Rôle central du commerce en ligne
- Nouvelle normalité:
  - Incertitudes concernant le LIP
  - Incertitudes concernant le LIP
- Effet global :
  - Des revenus plus faibles
  - Des marges plus faibles
  - Baisse des profits

## S&P – Compagnies autoroutières - notation post-Covid - 1

### European Toll Road Operators Largely Have Ample Liquidity To Weather COVID

	Traffic decline (%)	EBITDA decline (%)	Average FFO-to-debt expected over 2020-2022 (%)	Liquidity
Abertis Infraestructuras S.A.	-20 to -25	-15 to -20	Less than 10	Strong
Sanef	-20	-20	About 15	Adequate
Holding d'Infrastructures de Transport	-20	-20	About 15	Adequate
VINCI S.A.	-20 to -25	-25 to -30	Greater than 25	Strong
Autostrada Brescia Verona Vicenza	-25 to -30	-20 to -25	Greater than 13	Adequate
Atlantia SpA	-25 to -30	-25 to -30	10 to 11	Less than adequate
APRR S.A.	-20 to -25	-20 to -25	Greater than 10	Strong

*FFO--Funds from operations. Source: S&P Global Ratings.*

# S&P - Compagnies autoroutières - notation post-Covid - 2

Project	2020 net toll revenue decline versus 2019 (%)	Debt service coverage ratio 2020		Debt service reserve	Additional liquidity
		Pre-COVID base case (x)	COVID-19 revised base case (x)		
407 International Inc.	(30.86)	2.53x	1.96x	One year	Operation and maintenance reserve and US\$1.5 billion in cash balance.
Nouvelle Autoroute 30 S.E.N.C.	(10.23)	1.23x	1.17x	Six months	80% revenues in the form of availability payments. Three-year look forward major maintenance reserve.
ITR Concession Company LLC	(15.99)	1.58x	1.34x	Six months	US\$225 million capital expenditure facility and US\$300 million revolver facility.
Elizabeth River Crossings Opco LLC	(14.45)	1.54x	1.12x	Six months	Equity lock-up of more than one year of debt service, and major maintenance reserve.
95 Express Lanes LLC	(39.41)	2.72x	1.22x	One year	Equity lock-up of more than one year of debt service, three months operation and maintenance reserve, and transit reserve than can cover more than one year of debt service.
Toll Road Investors Partnership II LP	(18.59)	2.35x	1.78x	One year (based on MADS)	Senior debt service reserve equal to the MADS (which occurs in the last year of the concession), as such, it is currently funded at an amount equal to two years of debt service. Additionally, the project is required to reserve the next 12 months of debt service and scheduled early redemption payments. A six-month operating reserve fund and a 12-month major maintenance /improvement fund.
Autopistas Metropolitanas de Puerto Rico LLC	(20.66)	1.55x	1.13x	One year	US\$11 million in a major maintenance spending reserve.

MADS--Maximum annual debt service. Source: S&P Global Ratings.

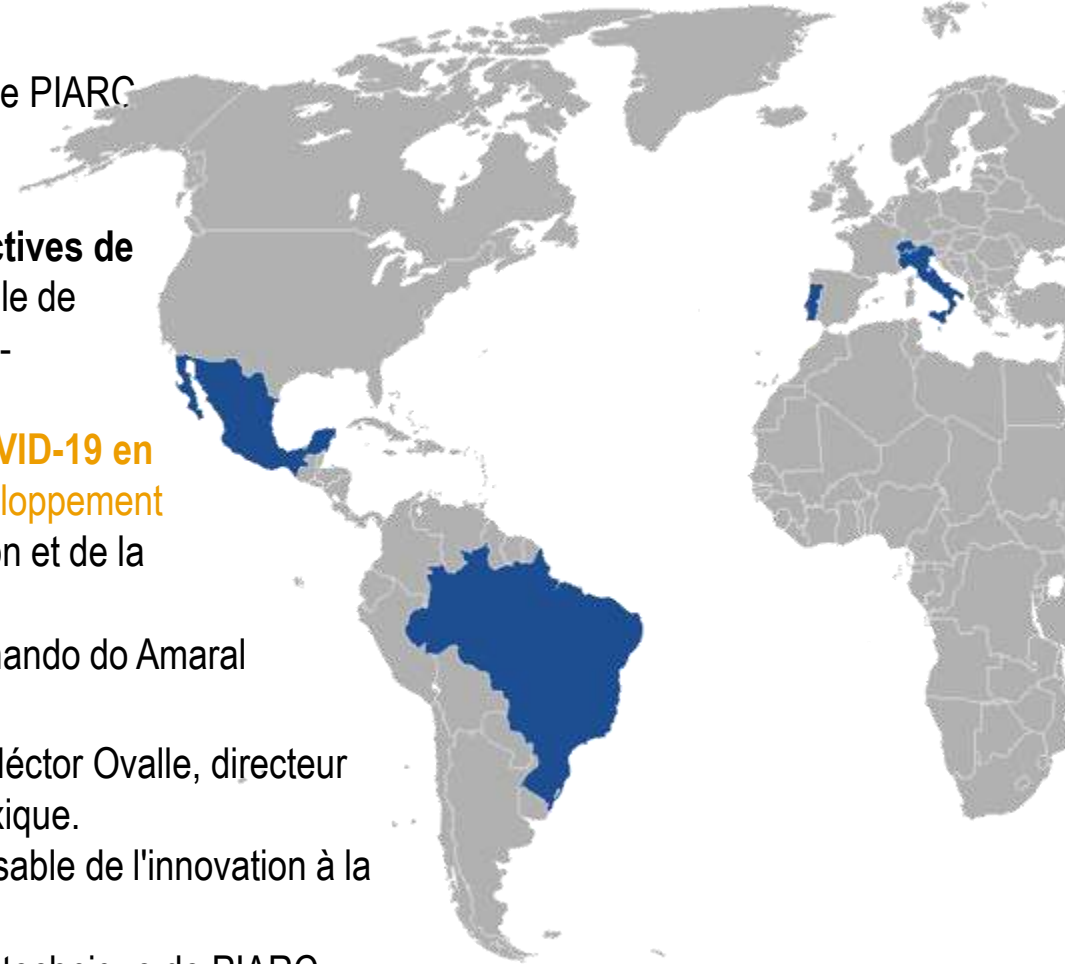
## 3 A venir : un monde à réviser et à renégocier

- Examiner les plans financiers des anciens et des nouveaux projets de PPP
    - Augmentation des marges de sécurité
    - DSCR supérieur
  - Réviser et développer les études sur le trafic et les tarifs et mettre à jour l'étude sur la mobilité dans les zones métropolitaines.
    - Passagers et navetteurs
    - Trafic commercial et centres intermodaux
  - Renégocier, dans la mesure du possible, les clauses de force majeure
  - Supposer une durée variable de la concession, dans une fourchette de temps
  - **Faire face à un monde nouveau et incertain avec des outils dynamiques et flexibles !**
- ***Merci de votre attention ! - Fabio Pasquali - f.pasquali@stradeanas.it***



# Programme du séminaire.

- **Bienvenue et introduction au séminaire**, Ing. Miguel Caso Florez, Directeur technique de PIARC
- **Présentation institutionnelle de PIARC**, Marina Domingo Monsonís, Responsable de la communication de PIARC
- **Le COVID-19 et les routes : implications pour les PPP des routes à péage et perspectives de renégociation des contrats à la lumière de COVID-19.** Fabio Pascuali, Direction générale de l'ANAS, Italie, et président du Comité technique 1.2 de PIARC sur le développement socio-économique des routes
- **Le COVID-19 et les routes en Amérique latine : les routes et le CAF, alliés contre COVID-19 en Amérique latine** Héctor Varela, directeur général, CAF Banque latino-américaine de développement
- **Le COVID-19 et les routes au Brésil.** Luiz Guilherme de Mello, directeur de la planification et de la recherche, DNIT, Brésil.
- **Le COVID-19 et les routes au Portugal : mesures, impacts et perspectives.** João Fernando do Amaral Carvalho, Président de l'Autorité de la mobilité et des transports, Portugal
- **Le COVID-19 et les routes au Mexique : partenariats public-privé contre COVID-19.** Héctor Ovalle, directeur général de COCONAL et secrétaire du Comité technique 1.3 de PIARC Financement, Mexique.
- **Le COVID-19 et les routes : la relance du secteur routier** Ing. Gonzalo Alcaraz, responsable de l'innovation à la Fédération routière internationale IRF, Suisse
- **Débat et questions par chat**, modérés par l'ingénieur Verónica Arias Espejel, conseillère technique de PIARC.
- **Conclusions du Séminaire**, Ing. José Manuel Blanco Segarra, Ministère des Transports, de la Mobilité et de l'Agenda urbain.
- **Clôture du séminaire.**





# *Routes et CAF, alliés contre le COVID-19 en Amérique latine*

**Hector Varela**

Directeur général de



#PIARCCOVID19

9 juillet 2020

# **Routes et CAF, alliés contre le COVID-19 en Amérique latine**

9 juillet 2020

# CONTENU

1. CAF - Banque de développement de l'Amérique latine
2. Que faisons-nous ?
3. Diagnostic de l'Amérique latine
4. Notre vision
5. Défis régionaux de la CAF

# 1) CAF – la Banque de développement de l'Amérique latine

1970 - 1991



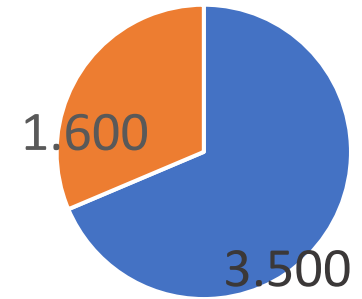
1992 - 2000



2016



Portefeuille routier  
5 100 millions USD



■ Routes

Fundadores/Miembros Plenos ■  
Miembros Serie C ■

## 2. Que faisons-nous ?

1. Soutien au secteur public:  
prêts, CT, conseil

3. Coopération  
technique

2. investissements  
du secteur privé



### Aider les pays à mieux investir

Domaines stratégiques  
CAF

EFFICACITÉ

DURABILITÉ

INSTITUTIONNALITÉ

ÉQUITÉ

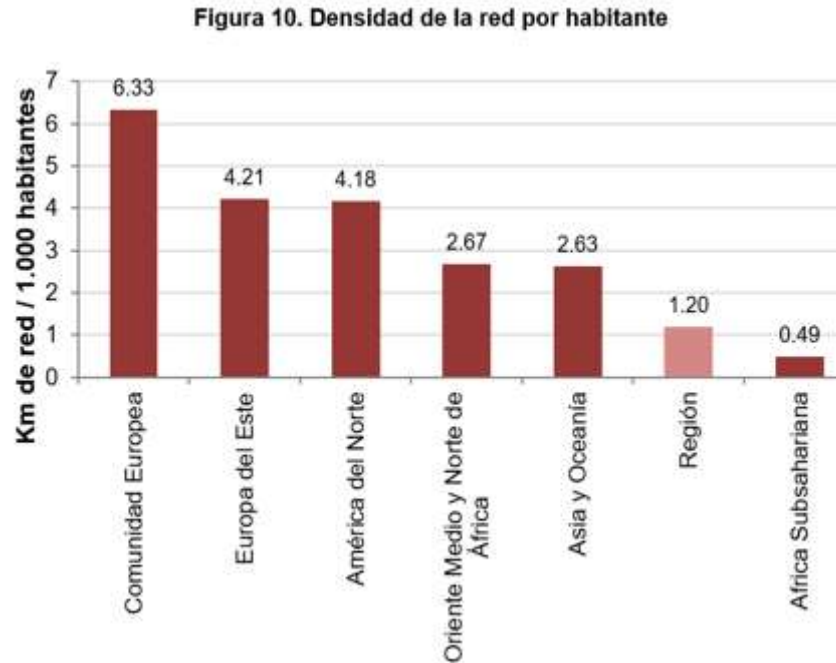
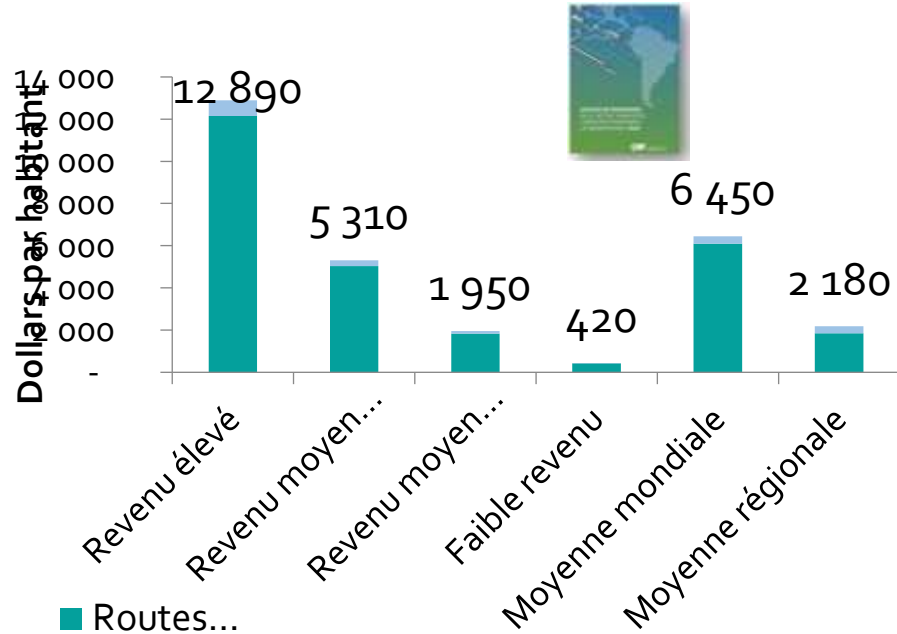
INTEGRATION

Portefeuille routier (millions USD)

Urbain	Interurbain	TOTAL
3 500	1 600	5 100

# 3. Diagnostic de l'Amérique latine

<https://scioteca.caf.com/>



- Un contexte géographique complexe
- Centres de demande à distance
- Phénomènes climatiques défavorables
- Faiblesse institutionnelle
- Accidentalité
- Un écart important en termes de couverture et de qualité

**COVID-19**

**Baisse de 35% du trafic de fret**  
**Baisse de 75% du trafic automobile**

# 4. Aperçu de l'activité

1. **L'incertitude** marque l'avenir (nouvelles technologies, COVID-19, espace fiscal pour les investissements, démondialisation, ... ).
2. Grande **complexité pour la hiérarchisation des** investissements. Plate-forme pour le développement de secteurs stratégiques, essentiels à la structuration territoriale et à la cohésion sociale.
3. L'évolution de la **gouvernance** est essentielle (efficacité, qualité et bon ciblage de l'intervention du secteur public). Plans de transport à moyen et long terme.



# 5. Défis régionaux contre CAF

## Première étape : les défis immédiats

Garantie de service

Proximité, flexibilité et connaissance



## Deuxième étape : la crise économique

Mise en œuvre de politiques anticycliques

Identification des projets à fort impact



## Étape 3 : Nouvelle normalité

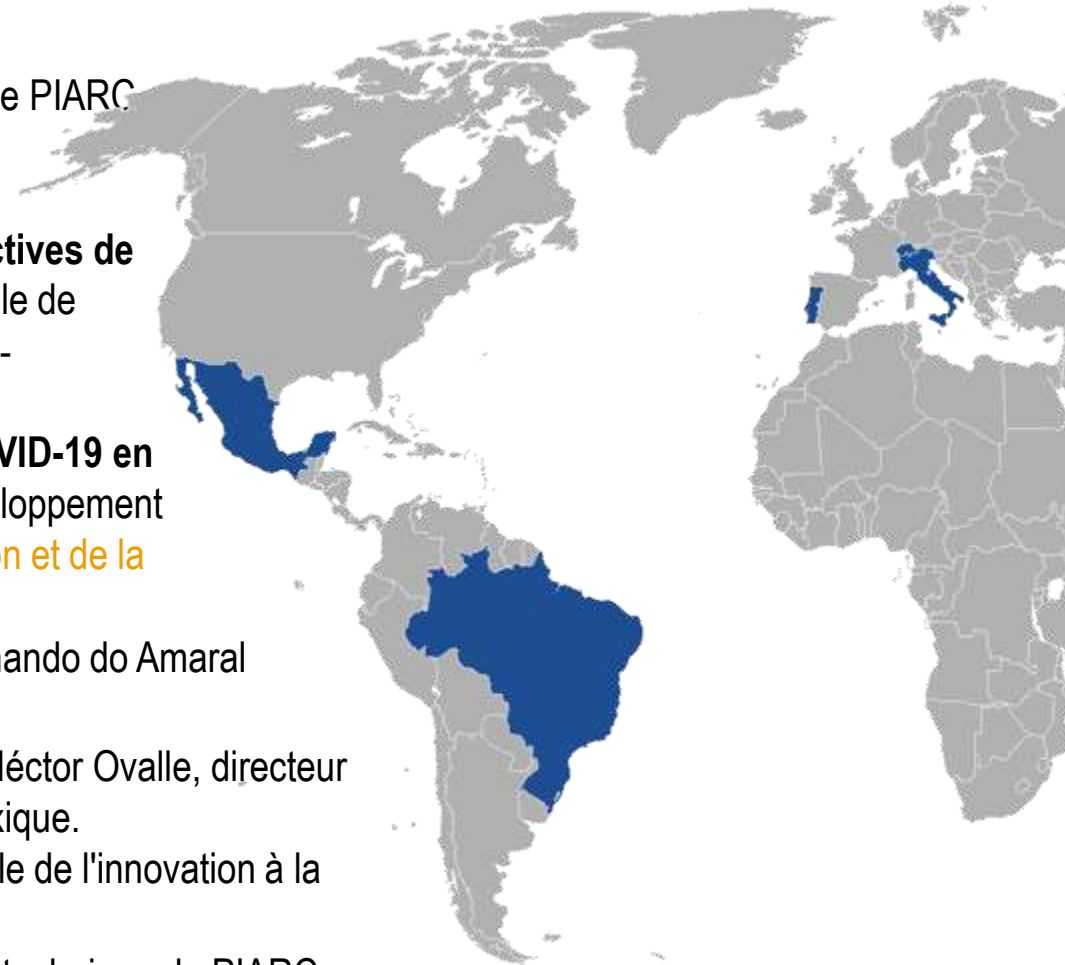
Nouveaux modèles de développement

Routes durables, intégration, TIC



# Programme du séminaire.

- **Bienvenue et introduction au séminaire**, Ing. Miguel Caso Florez, Directeur technique de PIARC
- **Présentation institutionnelle de PIARC**, Marina Domingo Monsonís, Responsable de la communication de PIARC
- **Le COVID-19 et les routes : implications pour les PPP des routes à péage et perspectives de renégociation des contrats à la lumière de COVID-19.** Fabio Pascuali, Direction générale de l'ANAS, Italie, et président du Comité technique 1.2 de PIARC sur le développement socio-économique des routes
- **Le COVID-19 et les routes en Amérique latine : les routes et le CAF, alliés contre COVID-19 en Amérique latine** Héctor Varela, directeur général, CAF Banque latino-américaine de développement
- **Le COVID-19 et les routes au Brésil.** Luiz Guilherme de Mello, directeur de la planification et de la recherche, DNIT, Brésil.
- **Le COVID-19 et les routes au Portugal : mesures, impacts et perspectives.** João Fernando do Amaral Carvalho, Président de l'Autorité de la mobilité et des transports, Portugal
- **Le COVID-19 et les routes au Mexique : partenariats public-privé contre COVID-19.** Héctor Ovalle, directeur général de COCONAL et secrétaire du Comité technique 1.3 de PIARC Financement, Mexique.
- **COVID-19 et les routes : la relance du secteur routier** Ing. Gonzalo Alcaraz, responsable de l'innovation à la Fédération routière internationale IRF, Suisse
- **Débat et questions par chat**, modérés par l'ingénieur Verónica Arias Espejel, conseillère technique de PIARC.
- **Conclusions du Séminaire**, Ing. José Manuel Blanco Segarra, Ministère des Transports, de la Mobilité et de l'Agenda urbain.
- **Clôture du séminaire.**





# Le COVID-19 et les routes au Brésil

**Luiz Guilherme Rodrigues de Mello**

Directeur de la planification et de la recherche - DNIT

#PIARCCOVID19

9 juillet 2020

# Luiz Guilherme Rodrigues de Mello

- Directeur de la planification et de la recherche - DNIT



- Professeur assistant - Université fédérale de Brasilia



- Directeur adjoint du groupe de travail ibéro-américain D.1 - Gestion du patrimoine routier (cycle 2016-2019)



# Index de la présentation

- Le DNIT en chiffres
- Livraisons en 2020
- CND par rapport à VOCID-19



## O DNIT em números

R\$ 8,453  
Bilhões

Orçamento

1.636

Contratos ativos  
em 2018

2.259

Servidores

R\$ 58,4  
Bilhões

Carteira ativa

7

Diretórias

26

Superintendências

8

Administrações  
Hidroviárias - AH's

### Ferrovário

27.162,6 Km de ferrovias

17 corredores ferroviários - PROSEFER

5.609 Cruzamentos ferroviários mapeados

Gestão de 33.030 bens não operacionais



### Aquaviário

Cerca de 19 mil Km economicamente navegáveis

Atuação em 9 regiões hidrográficas

44 Instalações Portuárias Públicas de

Pequeno Porte - IP4 construídas

Intervenções em 6 Portos Organizados



### Rodoviário

64.907 km de malha rodoviária

sob administração federal;

Atuação em todas as

Unidades da Federação

**CONSTRUÇÃO:**

10.709 empregos diretos

**MANUTENÇÃO:**

60,2% da malha considerada boa pelo ICM.

**OPERAÇÕES RODOVIÁRIAS:**

36 unidades móveis de pesagem

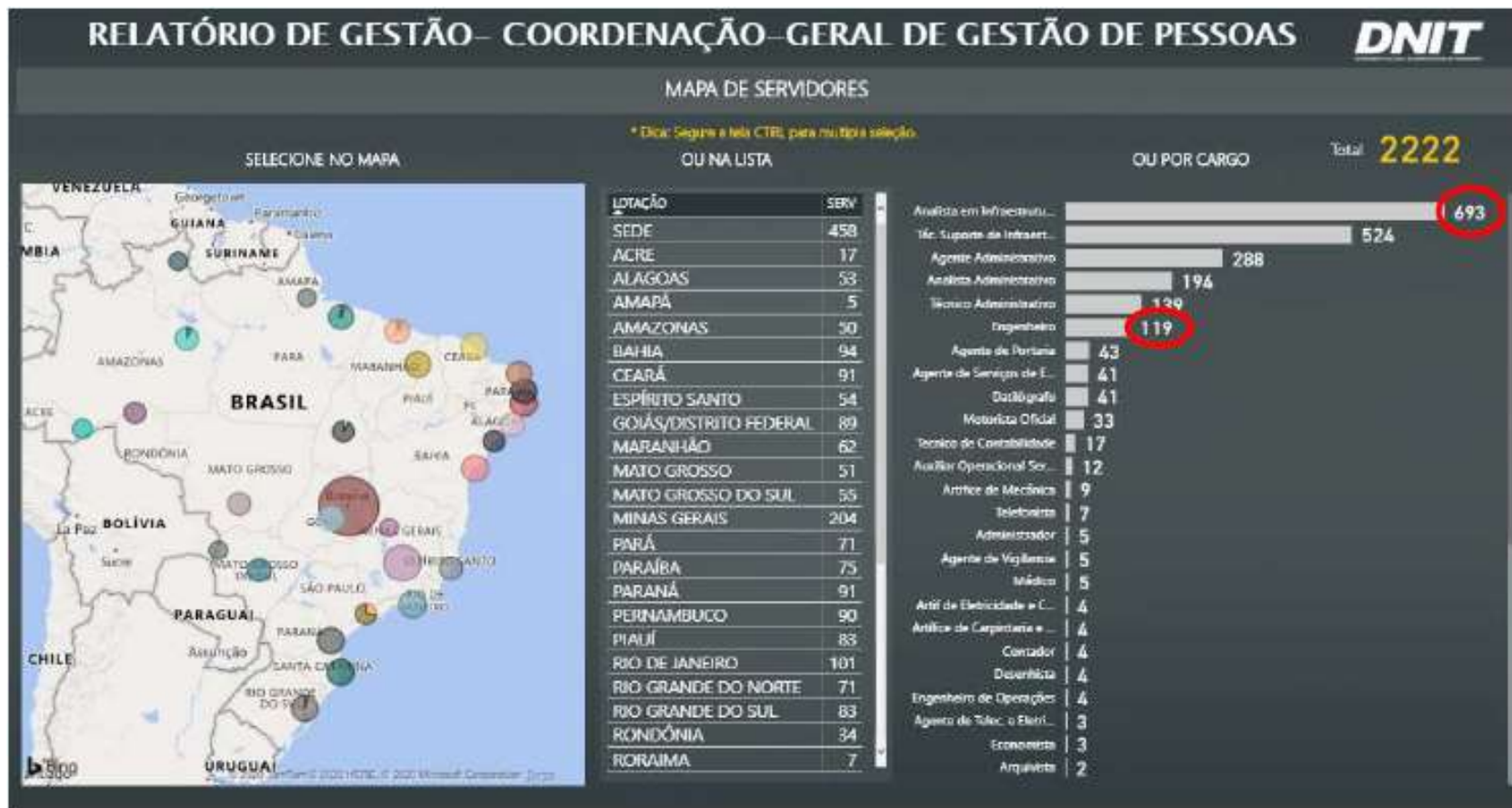
582 equipamentos de velocidade em operação

1.319 faixas monitoradas



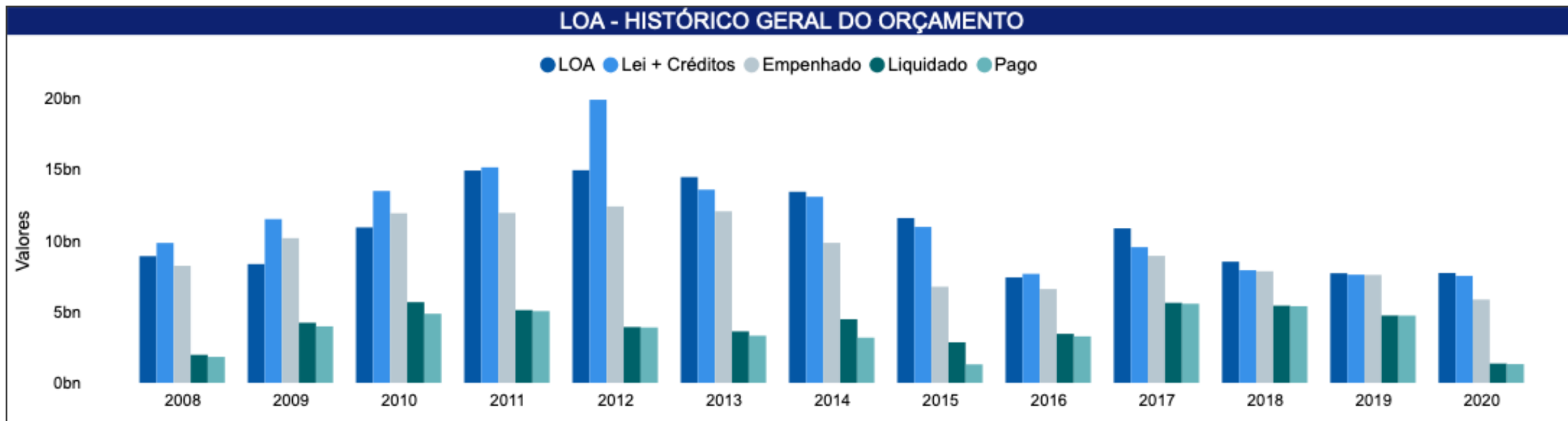
# Portée régionale

- Le DNIT est présent dans toutes les unités de la Fédération par l'intermédiaire des surintendances régionales.



# Budget

- Le budget disponible a été restreint, limitant la capacité d'action souhaitée.





# Livraisons effectuées en 2020 par le DNIT

- Le CND a poursuivi son travail dans toutes les régions, même avec la pandémie, en minimisant l'impact négatif sur l'économie nationale.

- ✓ 127 km de routes à double voie;
- ✓ 88 km de routes revêtues ;
- ✓ 110 km de restauration des sols ;



## Livraisons effectuées en 2020 par le DNIT

- Le CND a poursuivi son travail dans toutes les régions, même avec la pandémie, en minimisant l'impact négatif sur l'économie nationale.
- ✓ 127 km de routes à double voie;
- ✓ 88 km de routes revêtues ;
- ✓ 110 km de restauration des sols ;
- ✓ Caractérisation fonctionnelle et structurelle de 60 000 km de routes ;



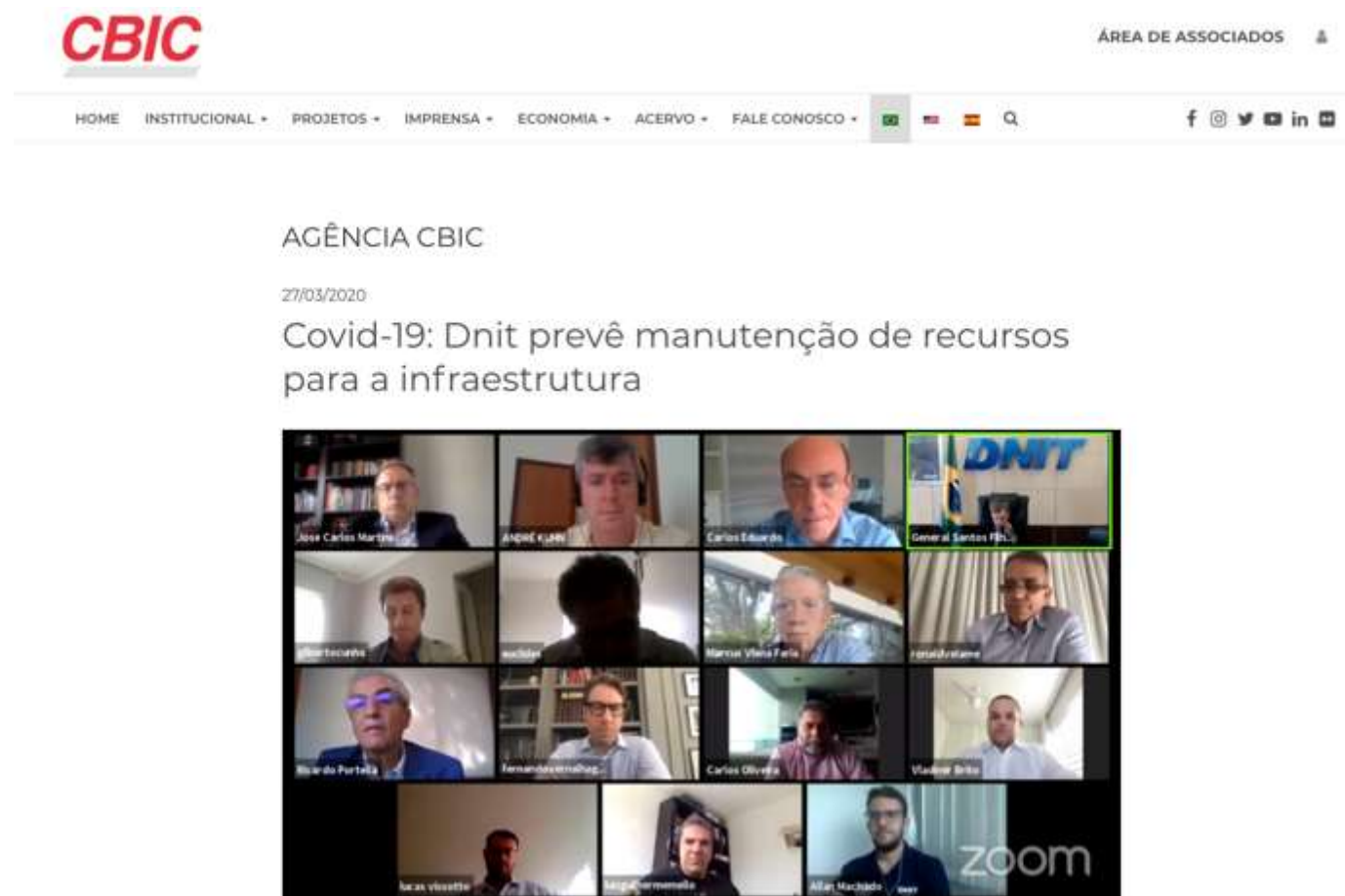
## Livraisons effectuées en 2020 par le DNIT

- Le CND a poursuivi son travail dans toutes les régions, même avec la pandémie, en minimisant l'impact négatif sur l'économie nationale.
- ✓ 127 km de routes à double voie;
- ✓ 88 km de routes revêtues ;
- ✓ 110 km de restauration des sols ;
- ✓ Caractérisation fonctionnelle et structurelle de 60 000 km de routes ;
- ✓ Passation de marché pour le projet ;



# Assurer le maintien des activités pendant la pandémie

Dans un débat *en ligne* ce vendredi (27), promu par la Chambre brésilienne de l'industrie de la construction (CBIC), en collaboration avec le Sénat national, avec des hommes d'affaires du secteur des infrastructures de toutes les régions du Brésil, dans une autre édition des "Dialogues CBIC", le directeur général du Département national des infrastructures de transport (Dnit), le général Antonio Leite Santos Filho, a déclaré que **les ressources du Dnit pour la passation de contrats sont garanties en ce moment de la pandémie de coronavirus (Covid-19), sans aucune réduction prévue**. "Nous sommes en situation de guerre et l'objectif est d'aider le pays", a-t-il déclaré, renforçant l'importance croissante du transport modal en cette période de crise.



**CBIC**

ÁREA DE ASSOCIADOS

HOME INSTITUCIONAL • PROJETOS • IMPRENSA • ECONOMIA • ACERVO • FALE CONOSCO

AGÊNCIA CBIC

27/03/2020

Covid-19: Dnit prevê manutenção de recursos para a infraestrutura

Zoom meeting grid showing participants: Jose Carlos Martins, ANDRÉ KUHN, Carlos Eduardo, General Santos Filho, Alvaro Lourenço, Henrique, Marcos Vinicius Faria, Vinicius, Ricardo Portella, Fernando, Carlos Oliveira, Vinicius Brito, Lucas Vissotto, and Allan Machado.

# La transformation numérique

## TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

### Transformação digital facilita acesso a serviços do setor de infraestrutura durante epidemia do COVID-19

:::

Publicado: Quarta, 08 de Abril de 2020, 12h01

Última atualização em Quinta, 09 de Abril de 2020, 09h56



*Ministério da Infraestrutura e vinculadas já possuem 94% dos serviços digitalizados e avança na transformação dos restantes*

O Ministério da Infraestrutura já disponibilizou canais digitais de solicitação para 94% dos 178 serviços prestados diretamente pelo órgão, pelo DNIT e pelas agências vinculadas, Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), Agência Nacional de Transportes Aquaviários - (ANTAQ) e Agência Nacional de Transportes Terrestres (- ANTT), facilitando o acesso aos serviços do setor durante a crise provocada pela pandemia do COVID-19.

Foram lançadas, no final de março, duas novas funcionalidades no aplicativo **InfraBr** para apoio aos caminhoneiros, possibilitando ao profissional do transporte obter informações sobre o funcionamento de serviços essenciais para continuar nas estradas, como restaurantes, postos de combustíveis, borracharias, oficinas e lojas de autopeças. Além disso, também é possível identificar onde estão os postos de atendimento do Sest/Senat que estão distribuindo kits de higiene e de alimentação.



# La transformation numérique



*Les réunions du conseil  
d'administration se  
tiennent à distance chaque  
semaine*



# Avertissements COVID-19



*"Le DNIT distribue des brochures sur les coronavirus aux résidents proches du chantier de la BR-153/SP"*

# Avertissements COVID-19

*"Le DNIT travaille sur la logistique pour le don de 15 000 bouteilles de gel d'alcool"*





# Avertissements COVID-19



Merci de votre attention !  
Posez vos questions dans le chat



**LUIZ GUILHERME RODRIGUES DE MELLO**

DIRECTEUR DE LA PLANIFICATION ET DE LA RECHERCHE - DNIT

**LUIZ.MELLO@DNIT.GOV.BR**

**@luizmello\_76**

World Road Association (PIARC)  
Grande Arche – Paroi Sud – 5<sup>e</sup> étage  
92055 – La Défense Cedex – France



@PIARC\_Roads



World Road Association PIARC



World Road Association PIARC



World Road Association PIARC

[www.piarc.org](http://www.piarc.org)



# Programme du séminaire.

- **Bienvenue et introduction au séminaire**, Ing. Miguel Caso Florez, Directeur technique de PIARC
- **Présentation institutionnelle de PIARC**, Marina Domingo Monsonís, Responsable de la communication de PIARC
- **Le COVID-19 et les routes : implications pour les PPP des routes à péage et perspectives de renégociation des contrats à la lumière de COVID-19.** Fabio Pascuali, Direction générale de l'ANAS, Italie, et président du Comité technique 1.2 de PIARC sur le développement socio-économique des routes
- **Le COVID-19 et les routes en Amérique latine : les routes et le CAF, alliés contre COVID-19 en Amérique latine** Héctor Varela, directeur général, CAF Banque latino-américaine de développement
- **Le COVID-19 et les routes au Brésil.** Luiz Guilherme de Mello, directeur de la planification et de la recherche, DNIT, Brésil.
- **Le COVID-19 et les routes au Portugal : mesures, impacts et perspectives.** João Fernando do Amaral Carvalho, Président de l'Autorité de la mobilité et des transports, Portugal
- **Le COVID-19 et les routes au Mexique : partenariats public-privé contre COVID-19.** Héctor Ovalle, directeur général de COCONAL et secrétaire du Comité technique 1.3 de PIARC Financement, Mexique.
- **Le COVID-19 et les routes : la relance du secteur routier** Ing. Gonzalo Alcaraz, responsable de l'innovation à la Fédération routière internationale IRF, Suisse
- **Débat et questions par chat**, modérés par l'ingénieur Verónica Arias Espejel, conseillère technique de PIARC.
- **Conclusions du Séminaire**, Ing. José Manuel Blanco Segarra, Ministère des Transports, de la Mobilité et de l'Agenda urbain.
- **Clôture du séminaire.**





# Le COVID-19 et les routes au Portugal : *mesures, impacts et perspectives*

**João Carvalho**

Président du conseil d'administration

AMT - Autorité de la mobilité et des transports (Portugal)

#PIARCCOVID19

9 juillet 2020

# João Fernando AMARAL CARVALHO



- **Président de l'AMT - Autorité de la mobilité et des transports**  
(Autorité de régulation économique indépendante compétente en matière de Mobilité et écosystème des transports, Portugal)
- **Vice-président de DIRCAIBEA - Conseil des directeurs des routes d'Ibérie et d'Amérique latine**
- Président du groupe des régulateurs ferroviaires - *IRG Rail*
- Président du conseil d'administration de l'IMT - Institut pour la mobilité et le transport, I.P.
- Président du conseil d'administration de l'IPTM - Instituto Portuario y Transportes Marítimos, I.P.
- Membre du conseil d'administration de l'IPTM
- Président de la Communauté portuaire de Lisbonne
- Administrateur Transinsulaire
- Membre du conseil d'administration de l'ECSA - *European Community Shipowners' Associations*

# Index de la présentation

- État d'urgence
- Déconfinement et plan d'urgence et d'alerte en cas de catastrophe
- Principales mesures dans le cadre de l'écosystème de la mobilité et du transport
- Mesures spécifiques pour les routes
- Impacts
- Perspectives d'évolution



# L'ÉTAT D'URGENCE



# État d'urgence

- Déclaration de l'état d'urgence
  - ✓ Décret du Président de la République, approuvé par le Parlement et réglementé par le gouvernement
  - ✓ 19 mars au 2 mai 2020 (3 périodes de 15 jours chacune)
  - ✓ Limitation temporaire de certains droits, libertés et garanties, en particulier de la circulation sur la voie publique
- Confinement obligatoire
  - ✓ Patients atteints du COVID-19, infectés par le SRAS-Cov2 et personnes sous surveillance active
- Devoir spécial de protection (plus de 70 ans et malades chroniques qui doivent être considérés comme à risque) et devoir général de soins (autres citoyens)



# État d'urgence

- Exceptions aux restrictions de conduite sur la voie publique
  - ✓ Tâches et fonctions liées à la survie
  - ✓ Raisons de santé
  - ✓ Fonctionnement de la société en général
- Adoption obligatoire du régime de télétravail, lorsque les fonctions le permettent
- Fonctionnement des services essentiels (transport)
  - ✓ Transport de passagers (véhicule collectif et léger)
  - ✓ *Location de voiture, location de fret, partage* et autres solutions de micro-mobilité (pour les voyages autorisés par la loi)
- La libre circulation des marchandises est garantie

# PLAN DE DÉCONTAMINATION ET SITUATIONS DE CATASTROPHE, **CONTINGENCE** ET ALERTE



# Plan de déconfinement et situation de calamité (4 mai...)

- Règles générales
  - ✓ Confinement obligatoire des patients et des personnes sous surveillance active, ainsi que le devoir civique de collecte à domicile
  - ✓ Interdiction des événements et des réunions de plus de 10 personnes
  - ✓ Occupation maximale de 5 personnes/100 m<sup>2</sup> dans les espaces fermés
- Transports publics
  - ✓ Capacité 2/3
  - ✓ Utilisation obligatoire d'un masque ou d'une visière
- Services publics (service sur rendez-vous)
- Écoles (uniquement les matières de dernière année avec examen d'entrée dans l'enseignement supérieur) et installations sociales (avec règles d'occupation, de séjour et de distance physique)
- Commerce, restaurants et spectacles (avec règles d'occupation, de séjour et de distance physique)

## Du 1er au 15 juillet 2020 - Alerte, **contingence** et situations d'urgence

- Situation d'alerte (pays, sauf l'agglomération de Lisbonne)
  - ✓ Confinement obligatoire des patients et surveillance active (il n'y a plus de devoir civique de venir chercher les autres citoyens à leur domicile)
  - ✓ Interdiction de manifestations et de réunions de plus de 20 personnes
  - ✓ Régime d'infraction (amendes de 100 à 500 euros pour les personnes physiques et de 1.000 à 5.000 euros pour les personnes morales)
- Situation d'urgence (Région métropolitaine de Lisbonne, sauf pour les paroisses en situation de calamité)
  - ✓ Les règles du reste du pays, plus .....
  - ✓ Interdiction des événements et des réunions de plus de 10 personnes
  - ✓ Les établissements commerciaux ferment à 20 heures
- Situation de calamité (19 paroisses de la région métropolitaine de Lisbonne)
  - ✓ Règles de l'Aire métropolitaine de Lisbonne, en ajoutant .....
  - ✓ Le devoir civique de ramasser à la maison
  - ✓ Interdiction des événements et des réunions de plus de 5 personnes

# PRINCIPALES MESURES DANS LE CADRE DE L'ÉCOSYSTÈME DE LA MOBILITÉ ET DES TRANSPORTS



## Principales mesures dans le cadre de l'écosystème de la mobilité et du transport

- Transport collectif de passagers
  - ✓ Capacité maximale de 2/3 en transport terrestre, fluvial et maritime
  - ✓ Faire correspondre l'offre à la demande et aux besoins de transport (Autorités des transports)
  - ✓ Utilisation obligatoire de masques ou de visières
  - ✓ Renforcement des mesures de nettoyage (quotidien), de désinfection (hebdomadaire) et d'assainissement (mensuel)
- Allocation de fonds et compensation aux principaux opérateurs de transport (T2 2020)
- Taxi et transport individuel et payant de passagers dans des véhicules non caractérisés à partir d'une plate-forme électronique
  - ✓ Occupation des sièges avant par le conducteur uniquement et des 2/3 des sièges restants
  - ✓ Renouveler l'air à l'intérieur des véhicules et nettoyer les surfaces
- Mise en œuvre du sceau "*propre et sûr*", dans le cadre de l'activité de location de voitures

## Principales mesures dans le cadre de l'écosystème de la mobilité et du transport

- L'enseignement de la conduite automobile et les certifications professionnelles ont été suspendus entre le 16 mars et le 18 mai 2020
- Les inspections régulières des véhicules à moteur et de leurs remorques ont été suspendues entre le 24 mars et le 18 mai 2020,
  - ✓ Dérogation pour la prestation de services essentiels pour certaines catégories de véhicules (contrôles obligatoires), au moyen de la
- Réintroduction exceptionnelle et temporaire du contrôle aux frontières
  - ✓ Période du 16 mars au 30 juin 2020
  - ✓ Interdiction de circuler aux frontières terrestres, à l'exception du transport international de marchandises, des travailleurs transfrontaliers et des véhicules de secours et d'urgence
  - ✓ Création de points de passage agréés (Corridors verts)
- Dérogation aux règles du règlement (CE) n° 561/2006 du 15 mars 2006 relatif aux durées de conduite, aux pauses et aux repos des conducteurs effectuant des transports de marchandises par route (jusqu'au 31 mai 2020)

# MESURES SPÉCIFIQUES AUX ROUTES





## Mesures spécifiques pour les routes

- Réduction ou suspension de certaines des obligations des concessionnaires routiers (déterminées par le concédant)
  - ✓ Services minimums pour garantir la sécurité routière
  - ✓ Réduction des paiements due à la mesure de réduction ou de suspension de ces obligations
- Rééquilibrage financier exceptionnel et temporaire des contrats à long terme dans le cadre de la pandémie COVID-19
  - ✓ Inapplicabilité des mécanismes visant à rétablir l'équilibre financier pendant l'état d'urgence
  - ✓ Après l'état d'urgence, l'indemnisation ne peut être accordée qu'en prolongeant la période de service ou la durée du contrat
- Péages sur certaines autoroutes sans la présence de péagers, avec paiement par voie manuelle automatique ou par collecte électronique
- Les magasins d'approvisionnement en carburant et les dépanneurs qui fonctionnent avec un système de paiement automatique ou à guichet, ou avec une entrée limitée

# IMPACTS ET PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT



# Impacts

- Réduction du trafic sur les autoroutes portugaises
  - ✓ Entre 65% et 75%, pendant l'état d'urgence
  - ✓ Entre 20 et 30 % dans les véhicules lourds (aucune restriction)
- Réduction de la demande de transport public de passagers d'environ 90 %.
  - ✓ Variable d'une région à l'autre
- Réduction d'environ 90 % des recettes tarifaires des opérateurs de transport public.
  - ✓ Variable d'une région à l'autre



# Perspectives d'évolution

- Importance de la route dans la chaîne d'approvisionnement
- Engagement en faveur de l'innovation, de la numérisation et de la décarbonisation de l'écosystème routier
- Allocation de fonds et indemnisation des principaux opérateurs de transport dans le cadre de la pandémie COVID -19
  - ✓ Associé aux impositions de limitation et aux ajustements de l'exploitation des transports publics de passagers
  - ✓ Rapporté à partir du deuxième trimestre 2020
  - ✓ Évaluation et suivi de l'ATA



Merci beaucoup.



## João Carvalho

Président du conseil d'administration

**Autorité de la mobilité et des transports**

[joao.carvalho@amt-autoridade.pt](mailto:joao.carvalho@amt-autoridade.pt)

[www.amt-autoridade.pt](http://www.amt-autoridade.pt)

Téléphone : (+351) 211 025 801

World Road Association (PIARC)

Grande Arche – Paroi Sud – 5<sup>e</sup> étage

92055 – La Défense Cedex – France



@PIARC\_Roads



World Road  
Association PIARC



World Road  
Association PIARC



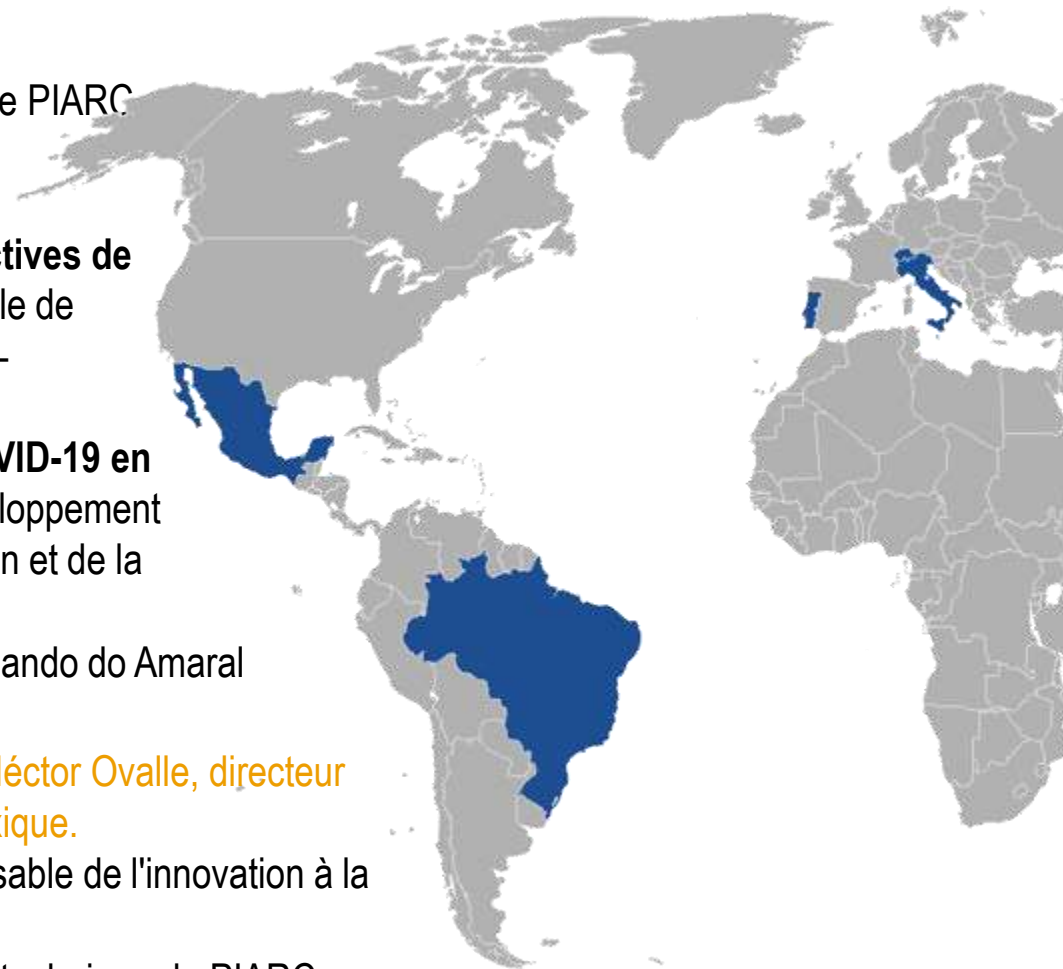
World Road  
Association PIARC

[www.piarc.org](http://www.piarc.org)



# Programme du séminaire.

- **Bienvenue et introduction au séminaire**, Ing. Miguel Caso Florez, Directeur technique de PIARC
- **Présentation institutionnelle de PIARC**, Marina Domingo Monsonís, Responsable de la communication de PIARC
- **Le COVID-19 et les routes : implications pour les PPP des routes à péage et perspectives de renégociation des contrats à la lumière de COVID-19.** Fabio Pascuali, Direction générale de l'ANAS, Italie, et président du Comité technique 1.2 de PIARC sur le développement socio-économique des routes
- **Le COVID-19 et les routes en Amérique latine : les routes et le CAF, alliés contre COVID-19 en Amérique latine** Héctor Varela, directeur général, CAF Banque latino-américaine de développement
- **Le COVID-19 et les routes au Brésil.** Luiz Guilherme de Mello, directeur de la planification et de la recherche, DNIT, Brésil.
- **Le COVID-19 et les routes au Portugal : mesures, impacts et perspectives.** João Fernando do Amaral Carvalho, Président de l'Autorité de la mobilité et des transports, Portugal
- **Le COVID-19 et les routes au Mexique : partenariats public-privé contre COVID-19.** Héctor Ovalle, directeur général de COCONAL et secrétaire du Comité technique 1.3 de PIARC Financement, Mexique.
- **Le COVID-19 et les routes : la relance du secteur routier** Ing. Gonzalo Alcaraz, responsable de l'innovation à la Fédération routière internationale IRF, Suisse
- **Débat et questions par chat**, modérés par l'ingénieur Verónica Arias Espejel, conseillère technique de PIARC.
- **Conclusions du Séminaire**, Ing. José Manuel Blanco Segarra, Ministère des Transports, de la Mobilité et de l'Agenda urbain.
- **Clôture du séminaire.**





# Le COVID-19 et les routes au Mexique : partenariats public-privé vs. COVID-19

**Hector S Ovalle M**

Réalisateur - Coconal

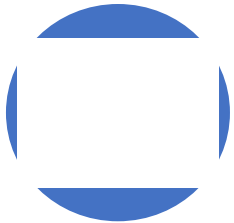
**Juillet 2020**

# Hector Saul Ovalle Mendivil

## Mexique



Ingénieur civil  
Directeur de COCONAL



Membre du CT 1.3 et du GE sur la  
sécurité des infrastructures et des  
transports



Ancien président de l'Association  
mexicaine d'ingénierie des routes  
terrestres





# Points de discussion



---

Partenariats  
public-privé et  
routes



Impact sur les  
recettes du trafic



Idées

# Partenariats public-privé et routes



**Contrat basé sur les paiements du gouvernement**

**Récupération des investissements**

- Normes de performance
- Disponibilité du service



**Contrat basé sur le paiement par l'utilisateur**

**Récupération des investissements**

- Paiement par utilisateur de l'infrastructure

# Impact sur les recettes du transit...



Au cours de la première semaine de mars, la baisse des revenus a commencé, atteignant un maximum de 40 %. Le mois de juin a été marqué par une certaine reprise. Au moins, la chute ne se poursuit pas...



Les institutions financières peuvent être nerveuses ou inquiètes



Manquement possible aux engagements à court/moyen terme



Un déséquilibre financier momentané qui crée de l'incertitude pour les parties

# Idées



## Calme et action

La première chose à prendre en compte est que ces projets sont à long terme et parviennent à le communiquer de manière affirmée.



## Révision des contrats de PPP et de financement

- Financement
- Schéma pour les éventualités
- Alternatives/mécanismes de rééquilibrage financier
- Couverture tarifaire



Revoir les programmes de conservation pour une meilleure efficacité des ressources et les modifier éventuellement



Avoir un contact permanent avec les parties concernées et les intervenants

# Merci de votre attention...



**Hector S. Ovalle**

Directeur de COCONAL

[hovallem@coconal.com](mailto:hovallem@coconal.com)

World Road Association (PIARC)  
Grande Arche – Paroi Sud – 5<sup>e</sup> étage  
92055 – La Défense Cedex – France



@PIARC\_Roads



World Road  
Association PIARC



World Road  
Association PIARC



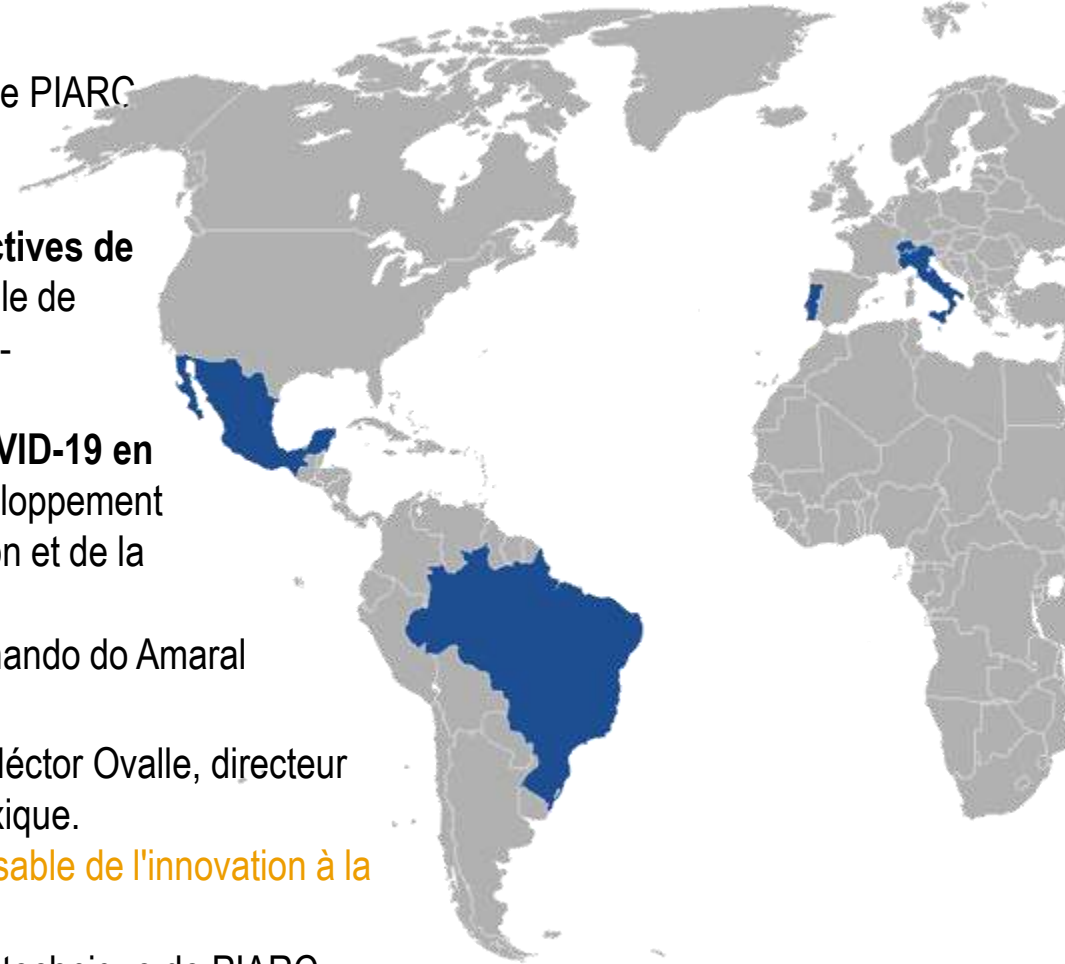
World Road  
Association PIARC

[www.piarc.org](http://www.piarc.org)



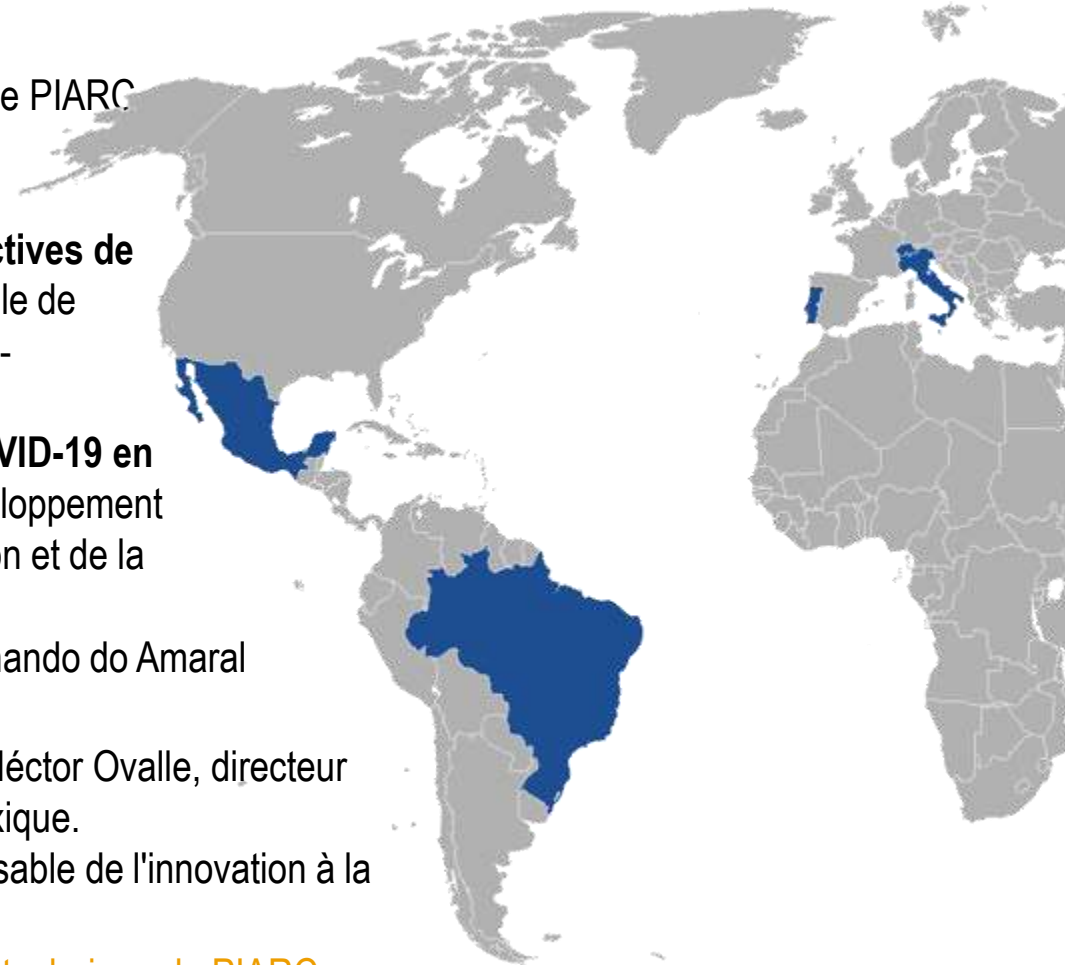
# Programme du séminaire.

- **Bienvenue et introduction au séminaire**, Ing. Miguel Caso Florez, Directeur technique de PIARC
- **Présentation institutionnelle de PIARC**, Marina Domingo Monsonís, Responsable de la communication de PIARC
- **Le COVID-19 et les routes : implications pour les PPP des routes à péage et perspectives de renégociation des contrats à la lumière de COVID-19.** Fabio Pascuali, Direction générale de l'ANAS, Italie, et président du Comité technique 1.2 de PIARC sur le développement socio-économique des routes
- **Le COVID-19 et les routes en Amérique latine : les routes et le CAF, alliés contre COVID-19 en Amérique latine** Héctor Varela, directeur général, CAF Banque latino-américaine de développement
- **Le COVID-19 et les routes au Brésil.** Luiz Guilherme de Mello, directeur de la planification et de la recherche, DNIT, Brésil.
- **Le COVID-19 et les routes au Portugal : mesures, impacts et perspectives.** João Fernando do Amaral Carvalho, Président de l'Autorité de la mobilité et des transports, Portugal
- **Le COVID-19 et les routes au Mexique : partenariats public-privé contre COVID-19.** Héctor Ovalle, directeur général de COCONAL et secrétaire du Comité technique 1.3 de PIARC Financement, Mexique.
- **Le COVID-19 et les routes : la relance du secteur routier** Ing. Gonzalo Alcaraz, responsable de l'innovation à la Fédération routière internationale IRF, Suisse
- **Débat et questions par chat**, modérés par l'ingénieur Verónica Arias Espejel, conseillère technique de PIARC.
- **Conclusions du Séminaire**, Ing. José Manuel Blanco Segarra, Ministère des Transports, de la Mobilité et de l'Agenda urbain.
- **Clôture du séminaire.**



# Programme du séminaire.

- **Bienvenue et introduction au séminaire**, Ing. Miguel Caso Florez, Directeur technique de PIARC
- **Présentation institutionnelle de PIARC**, Marina Domingo Monsonís, Responsable de la communication de PIARC
- **Le COVID-19 et les routes : implications pour les PPP des routes à péage et perspectives de renégociation des contrats à la lumière de COVID-19.** Fabio Pascuali, Direction générale de l'ANAS, Italie, et président du Comité technique 1.2 de PIARC sur le développement socio-économique des routes
- **Le COVID-19 et les routes en Amérique latine : les routes et le CAF, alliés contre COVID-19 en Amérique latine** Héctor Varela, directeur général, CAF Banque latino-américaine de développement
- **Le COVID-19 et les routes au Brésil.** Luiz Guilherme de Mello, directeur de la planification et de la recherche, DNIT, Brésil.
- **Le COVID-19 et les routes au Portugal : mesures, impacts et perspectives.** João Fernando do Amaral Carvalho, Président de l'Autorité de la mobilité et des transports, Portugal
- **Le COVID-19 et les routes au Mexique : partenariats public-privé contre COVID-19.** Héctor Ovalle, directeur général de COCONAL et secrétaire du Comité technique 1.3 de PIARC Financement, Mexique.
- **Le COVID-19 et les routes : la relance du secteur routier** Ing. Gonzalo Alcaraz, responsable de l'innovation à la Fédération routière internationale IRF, Suisse
- **Débat et questions par chat, modérés par l'ingénieur Verónica Arias Espejel, conseillère technique de PIARC.**
- **Conclusions du Séminaire**, Ing. José Manuel Blanco Segarra, Ministère des Transports, de la Mobilité et de l'Agenda urbain.
- **Clôture du séminaire.**



# Questions et réponses

**Fabio Pascuali**, directeur général de l'ANAS.

ITA

**Héctor Varela**, directeur général de la CAF.

CAF

**Ing. Luiz Guilherme**, directeur de la planification et de la recherche

BRA

**João do Amaral**, président de l'Autorité de la mobilité et des transports

PAR

**Héctor Ovalle**, PDG de COCONAL

MEX

**Gonzalo Alcaraz**, responsable de l'innovation

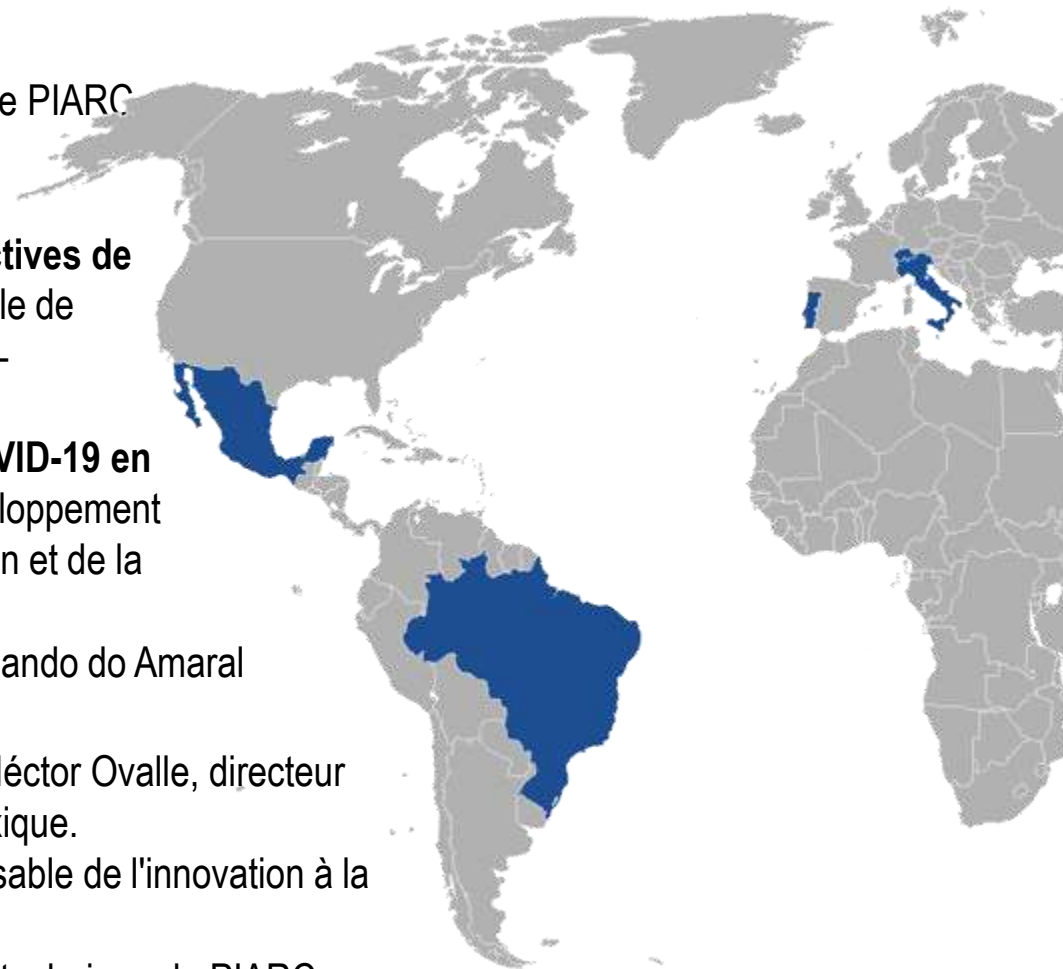
IRF





# Programme du séminaire.

- **Bienvenue et introduction au séminaire**, Ing. Miguel Caso Florez, Directeur technique de PIARC
- **Présentation institutionnelle de PIARC**, Marina Domingo Monsonís, Responsable de la communication de PIARC
- **Le COVID-19 et les routes : implications pour les PPP des routes à péage et perspectives de renégociation des contrats à la lumière de COVID-19.** Fabio Pascuali, Direction générale de l'ANAS, Italie, et président du Comité technique 1.2 de PIARC sur le développement socio-économique des routes
- **Le COVID-19 et les routes en Amérique latine : les routes et le CAF, alliés contre COVID-19 en Amérique latine** Héctor Varela, directeur général, CAF Banque latino-américaine de développement
- **Le COVID-19 et les routes au Brésil.** Luiz Guilherme de Mello, directeur de la planification et de la recherche, DNIT, Brésil.
- **Le COVID-19 et les routes au Portugal : mesures, impacts et perspectives.** João Fernando do Amaral Carvalho, Président de l'Autorité de la mobilité et des transports, Portugal
- **Le COVID-19 et les routes au Mexique : partenariats public-privé contre COVID-19.** Héctor Ovalle, directeur général de COCONAL et secrétaire du Comité technique 1.3 de PIARC Financement, Mexique.
- **Le COVID-19 et les routes : la relance du secteur routier** Ing. Gonzalo Alcaraz, responsable de l'innovation à la Fédération routière internationale IRF, Suisse
- **Débat et questions par chat**, modérés par l'ingénieur Verónica Arias Espejel, conseillère technique de PIARC.
- **Conclusions du Séminaire**, Ing. José Manuel Blanco Segarra, Ministère des Transports, de la Mobilité et de l'Agenda urbain.
- **Clôture du séminaire.**





# Conclusions provisoires

## Séminaire PIARC COVID-19 et routes

(5ème séminaire en ligne en espagnol)

**José Manuel Blanco Segarra**

Secrétaire hispanophone du CT 1.1 de PIARC

**#PIARCCOVID19**

**9 juillet 2020**

# José Manuel BLANCO SEGARRA



- Président du Comité national "Fonctionnement et financement" (en formation)

(ATC Technical Road Association)



- Doyen de la région d'Estrémadure de l'Association des d'ingénieurs civils
- Président du Comité national "Matériaux routiers" (2000-2012)
- Chef de la démarcation des routes de l'État en Estrémadure (2006-2019)
- **Président du CT A.1 Fonctionnement des administrations des transports (2016-2019)**
- **Secrétaire hispanophone du CT 1.1 PIARC actuel**  
"Fonctionnement des administrations des transports"
- **Membre de l'équipe de réponse de PIARC à COVID-19**



## PRÉ-CONCLUSION FINALE

**LA CRISE EST UNE OCCASION DE CHANGEMENT, D'INNOVATION, D'INTRODUCTION DÉFINITIVE DE NOUVELLES TECHNOLOGIES ET DE NOUVEAUX OBJECTIFS (DURABILITÉ, RÉSILIENCE, DÉCARBONISATION...) ; DE RECONSIDÉRER CE QUE NOUS VOULONS, CE QUE DOIT ÊTRE NOTRE VISION DE L'AVENIR FACE AUX DIFFÉRENTS SCÉNARIOS POSSIBLES, ET QUELLES DOIVENT ÊTRE LES PRIORITÉS.**

**NOUS, LES PROFESSIONNELS DU SECTEUR, SAVONS COMMENT FAIRE. C'EST MAINTENANT À NOTRE TOUR DE SAVOIR COMMUNIQUER ET CONVAINCRE...**

## CONCLUSIONS PROVISOIRES

- Depuis le premier séminaire en ligne organisé par PIARC pour discuter des effets de la pandémie du COVID-19 et des réponses des administrations des routes et des transports, qui s'est tenu le 25 mars, jusqu'au séminaire d'aujourd'hui (le 22, étant le 5e en espagnol), une image de plus en plus claire s'est développée des effets immédiats (impacts) du COVID-19 dans tous les domaines, et des réponses les plus efficaces, selon les différentes circonstances et possibilités, appliquées.
- Au fur et à mesure que la pandémie s'est étendue et a évolué, **l'attention s'est élargie pour inclure la reprise économique, les changements qui resteront, "la nouvelle normale" ...**
- **Face à un scénario global de restrictions économiques et budgétaires, le secteur routier doit montrer son utilité économique et sociale.**

# CONCLUSIONS PROVISOIRES

- **Objectif du séminaire : inspirer et mettre en évidence la valeur et l'utilité des routes pour le développement économique et social et se concentrer correctement sur la reprise post-pandémique et la planification à moyen et long terme. Cette crise est l'occasion de repenser la mobilité que nous voulons et les priorités.**
- **Comme il est logique, la première préoccupation et le premier axe d'action, dans tous les pays, ont été les soins aux malades et l'adoption de mesures pour tenter d'éviter une contagion massive, même au prix d'un sacrifice plus ou moins important de l'activité économique.**
- **Il est rapidement apparu que le transport routier et les réseaux routiers jouent un rôle essentiel pour assurer à la population en général, et en particulier aux services et secteurs essentiels de chaque pays, la mobilité nécessaire des personnes et des marchandises.**

## CONCLUSIONS PROVISOIRES

- Cela a rapidement conduit à la conviction que les réseaux routiers doivent continuer à être desservis en priorité et développés autant que possible, afin que la circulation des personnes et des biens essentiels puisse être maintenue **maintenant et à l'avenir en toutes circonstances et** atteindre les endroits les plus reculés.
- Cette nécessité est encore renforcée par le risque de plus en plus perçu d'une éventuelle résurgence de la pandémie, qui perturberait à nouveau notre mode de vie et nos économies. **La route est l'un des grands instruments de la santé, car sans elle, il n'y aurait pas de santé efficace.**
- Nous, les professionnels du secteur, sommes bien conscients de tout cela, même si nous **n'avons pas toujours su le diffuser dans la société** afin d'obtenir une reconnaissance équitable, et **donc d'atténuer les difficultés de la concurrence pour obtenir des financements.**

## CONCLUSIONS PROVISOIRES

- Mais ce n'est pas seulement que les réseaux routiers sont importants en soi pour la vie quotidienne des gens et le bon fonctionnement des services et des secteurs d'activité dans chaque pays.
- **La route est également un magnifique instrument de relance et de développement, économique et social, qui génère des emplois directs et indirects, dynamise les entreprises et développe le potentiel de chaque région ou lieu, avec un effet "capillaire" à la fois économique et social et humain qui va bien au-delà de la route elle-même et de son environnement immédiat, des entrepreneurs, des consultants et des travailleurs et employés des "chaînes d'approvisionnement" de chaque agence, organisme ou administration routière.**
- En d'autres termes, oublier la route parce que nous voulons accorder plus d'attention à des secteurs peut-être plus "médiatiques" serait une erreur lourde de conséquences.



## CONCLUSIONS PROVISOIRES

- Aujourd'hui, **Héctor Varela (directeur général de la CAF)** nous a expliqué le **grand instrument que constitue la CAF** (Banque latino-américaine de développement) en soi, **pour l'ensemble du monde latino-américain**, en soutenant le secteur routier (5,1 milliards de dollars de portefeuille) **par le biais de prêts aux secteurs public et privé, de services de conseil et de coopération technique.**
- Il nous a expliqué le contexte encore difficile de la route, mieux que par le passé, mais qui a encore beaucoup à faire pour surmonter les difficultés de son énormité et de sa complexité géographique, climatique, institutionnelle, etc.
- Il met en lumière les **incertitudes qui entourent le nouveau paradigme de la mobilité.**
- **Il conclut que nous devons continuer à investir dans les réseaux routiers, en sachant planifier à moyen et long terme, donner la priorité aux nouvelles technologies et les appliquer, avec une bonne gouvernance et une vision claire des aspects sociaux.**

## CONCLUSIONS PROVISOIRES

- En effet, **Luiz Guilherme Rodrigues de Mello (DNIT, Brésil)** nous a fourni des chiffres qui montrent **l'ampleur et la portée du patrimoine routier, et a souligné l'importance des travaux routiers pour minimiser les impacts économiques de la pandémie et la volonté de continuer, malgré la pandémie, à prendre des mesures préventives appropriées, et sans faire de coupes budgétaires pour "aider le pays" car "l'importance du transport modal augmente en cette période de crise.**
- En outre, les efforts ont été redoublés dans la **transformation numérique complète pour** faciliter l'accès aux services fournis par le ministère, les CND et les organismes connexes, avec l'effet positif et permanent qui en résulte sur la situation post-pandémique.

## CONCLUSIONS PROVISOIRES

- **Héctor Ovalle (Directeur de la société mexicaine COCONAL) nous a expliqué les modalités des PPP au Mexique et les impacts provoqués par le COVID-19 sur les systèmes de péage, et combien il a expliqué est applicable à presque tous les autres pays de notre environnement : baisse rapide et profonde des revenus du trafic, maintenant dans une phase de confinement de la chute, déséquilibre financier momentané, incertitude...**
- **Ainsi que ce qu'il nous a dit sur la façon de bien l'aborder : calme, vision de l'avenir, recherche d'alternatives pour le rééquilibrage financier, révision des programmes de conservation à la recherche d'une plus grande efficacité, maintien des contacts avec tous les interlocuteurs (parties concernées, acteurs). Et toujours, savoir communiquer.**

## CONCLUSIONS PROVISOIRES

- De même, **Fabio Pasqualli (ANAS, Italie)** nous a expliqué les impacts de COVID-19 sur les routes à péage en Europe et comment il a ajouté de l'incertitude et de l'instabilité financière à ces contrats de PPP, **qui sont en pratique détenus par les banques prêteuses (d'où l'importance des acteurs comme le CAF).**
- Sur les autoroutes à péage en Europe, la baisse du trafic a atteint plus de 80%, et maintenant moins de 20%. Baisse des revenus = baisse des marges = baisse des profits. **Incertitudes sur le comportement futur des personnes (mobilité) (travail, études)**
- **Cette situation appelle une révision des plans financiers, des études de trafic, des tarifs, de la mobilité métropolitaine, une prise en compte de la "force majeure" et un réexamen de la durée des concessions.**

## CONCLUSIONS PROVISOIRES

- Particulièrement au Portugal, **João Carvalho (Président du C. Admón de l'AMT et Vice-président de DIRCAIBEA)** nous a exposé les mesures fermes adoptées, de façon graduelle, lors des états d'urgence successifs "plan de décontamination et situation de calamité" et les situations "d'alerte" et les conséquences dans les intensités de circulation, les transports collectifs, les taxis, la location, les conducteurs de véhicules de marchandises, les frontières... (confirmant et élargissant tout ce qui résulte des célèbres séminaires).
- **Mesures de soutien aux opérateurs de transport** (fonds et compensations, puisque la réduction a été de 90%) **et aux concessionnaires** : réduction de certaines obligations, rééquilibrage financier exceptionnel et temporaire par l'extension des délais.

## CONCLUSIONS PROVISOIRES

- Et elle a également fait progresser **certaines des perspectives d'évolution** :

**Innovation**

**Numérisation**

**Décarbonisation**

**Allocation de fonds et indemnisation des opérateurs de transport essentiels, associée à l'imposition de limitations et d'ajustements aux opérations.**

## CONCLUSIONS PROVISOIRES

- Les propos des autres intervenants ont été confirmés et renforcés par ceux de **Gonzalo Alcaraz** (IRF, Fédération routière internationale, basée à Genève, Suisse) qui a parlé de "façonner la reprise pour le secteur routier" et a souligné que **la crise est une occasion de repenser nos priorités et le type de mobilité que nous voulons :**
  - Nous devons collaborer dans le domaine de la **santé (sauver des vies)** en redéfinissant les espaces et en prenant des mesures dans la conception (projet), la construction et l'entretien.
  - Nous sommes un mécanisme parfait pour la **reprise économique en** créant des emplois, en formant des travailleurs et en améliorant les infrastructures. **Il y a des gouvernements et des administrations qui non seulement n'ont pas réussi à ralentir mais qui ont accéléré les actions sur les routes.**

## CONCLUSIONS PROVISOIRES

- Les investissements doivent être conçus dans une optique de **durabilité et de résilience**.
- **Encourager l'innovation** : numérisation, matériaux, automatisation, redéfinition des processus d'acquisition et incitation à l'utilisation de nouvelles technologies.
- Et il nous encourage à **"tirer parti des mécanismes de financement post-COVID-19"** des agences mondiales, des gouvernements, des banques de développement, des PPP et même du secteur privé lui-même.



## CONCLUSION FINALE

- **D'après ce que les membres du panel ont dit, il est clair que c'est le cas :**
  - **Les routes et le transport routier ont été des éléments essentiels durant les phases les plus aiguës de la pandémie dans chaque pays.**
  - **Les impacts ont été forts, et les incertitudes sont nombreuses, mais nous devons rester calmes et optimistes, et savoir communiquer afin de résoudre les problèmes d'obtention de fonds et de financement.**
  - **Le secteur des concessionnaires a été durement touché par les énormes chutes de trafic générées par la pandémie et les mesures prises pour y faire face. Il faut donc trouver des mécanismes de compensation et s'entendre à ce sujet.**
  - **L'investissement dans les routes est un instrument précieux et efficace pour la relance économique et sociale après le COVID-19.**

## PRÉ-CONCLUSION FINALE

**LA CRISE EST UNE OCCASION DE CHANGEMENT, D'INNOVATION, D'INTRODUCTION DÉFINITIVE DE NOUVELLES TECHNOLOGIES ET DE NOUVEAUX OBJECTIFS (DURABILITÉ, RÉSILIENCE, DÉCARBONISATION...) ; DE RECONSIDÉRER CE QUE NOUS VOULONS, CE QUE DOIT ÊTRE NOTRE VISION DE L'AVENIR FACE AUX DIFFÉRENTS SCÉNARIOS POSSIBLES, ET QUELLES DOIVENT ÊTRE LES PRIORITÉS.**

**NOUS, LES PROFESSIONNELS DU SECTEUR, SAVONS COMMENT FAIRE. C'EST MAINTENANT À NOTRE TOUR DE COMMUNIQUER ET DE CONVAINCRE... POUR **OBTENIR UN FINANCEMENT.****

# Merci de votre attention !



**José Manuel Blanco Segarra**

Secrétaire hispanophone du CT 1.1  
de PIARC

[jmblanco@mitma.es](mailto:jmblanco@mitma.es)

@jmblancoseg

World Road Association (PIARC)  
Grande Arche – Paroi Sud – 5<sup>e</sup> étage  
92055 – La Défense Cedex – France



@PIARC\_Roads



World Road  
Association PIARC



World Road  
Association PIARC



World Road  
Association PIARC

[www.piarc.org](http://www.piarc.org)



# Programme du séminaire.

- **Bienvenue et introduction au séminaire**, Ing. Miguel Caso Florez, Directeur technique de PIARC
- **Présentation institutionnelle de PIARC**, Marina Domingo Monsonís, Responsable de la communication de PIARC
- **Le COVID-19 et les routes : implications pour les PPP des routes à péage et perspectives de renégociation des contrats à la lumière de COVID-19.** Fabio Pascuali, Direction générale de l'ANAS, Italie, et président du Comité technique 1.2 de PIARC sur le développement socio-économique des routes
- **Le COVID-19 et les routes en Amérique latine : les routes et le CAF, alliés contre COVID-19 en Amérique latine** Héctor Varela, directeur général, CAF Banque latino-américaine de développement
- **Le COVID-19 et les routes au Brésil.** Luiz Guilherme de Mello, directeur de la planification et de la recherche, DNIT, Brésil.
- **Le COVID-19 et les routes au Portugal : mesures, impacts et perspectives.** João Fernando do Amaral Carvalho, Président de l'Autorité de la mobilité et des transports, Portugal
- **Le COVID-19 et les routes au Mexique : partenariats public-privé contre COVID-19.** Héctor Ovalle, directeur général de COCONAL et secrétaire du Comité technique 1.3 de PIARC Financement, Mexique.
- **Le COVID-19 et les routes : la relance du secteur routier** Ing. Gonzalo Alcaraz, responsable de l'innovation à la Fédération routière internationale IRF, Suisse
- **Débat et questions par chat**, modérés par l'ingénieur Verónica Arias Espejel, conseillère technique de PIARC.
- **Conclusions du Séminaire**, Ing. José Manuel Blanco Segarra, Ministère des Transports, de la Mobilité et de l'Agenda urbain.
- **Clôture du séminaire.**



# Séminaire en ligne de PIARC COVID-19 et les routes 10 et 11 juin 2020



**Merci beaucoup.  
pour votre attention !**



**Visitez la page PIARC & COVID-19**

<https://www.piarc.org/es/actualidad-agenda-PIARC/Coronavirus-PIARC-y-COVID-19>